

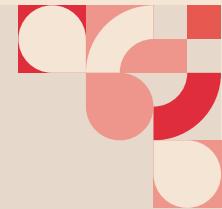
 **PARTNER
24ORE**

FARE NETWORK

#9 | giugno 2024

Professionalisti e imprese

inserto promozionale



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PARTNER PROFESSIONISTI TECNICI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

ARCHITETTI

AG-TS SRL | RECCO
Progettazione Sostenibile | Facility Management ed Energy Management
AICOM SPA | FIRENZE
Progettazione Edile
CARLO BELLINI ARCHITETTO | MILANO
Progettazione Edile
CARLO GIAMPÀ ARCHITETTO | LAMEZIA TEMRE
Progettazione Edile
DIGITAL SPATIAL PLANNING | EDOLO
Pianificazione Territoriale
E45 SRL | MILANO
Progettazione Edile
EPCR INARCO SRL | TORINO
Progettazione Edile
FRANCESCO ASTI ARCHITETTO | PARMA
Progettazione Sostenibile
INTEREDILGROUP ENGINEERING | ROMA
Servizi per Bonus Edili
MARCO GHIELMETTI ARCHITETTO | RONAGO
Progettazione Sostenibile

MARCO PASTORINO ARCHITETTO | VERONA
Progettazione Sostenibile
MDB ARCHITETTURA SRL | MILANO
Progettazione Edile
PLAN SRL | MILANO
Progettazione Edile
STUDIO AD2 STP SRL | MONZA
Progettazione Edile
STUDIO ARCHITETTURA | OTRANTO
Progettazione Sostenibile
STUDIO ASS. ARCH. G. INGAGLIO M. INGAGLIO | ROMA
Progettazione Edile
STUDIO DI ARCHITETTURA RICCARDO CIMBRO | BOLLATE
Progettazione Edile
TECNOGROUP & ASSOCIATI DEL GEOM. NUNZIO D'ARCAMO | PALERMO
Project Management e Direzione Lavori
TECNOSTUDIO SRL | MESTRINO
Project Management e Direzione Lavori
VITTORIO & ASSOCIATI | UDINE
Progettazione Sostenibile

GEOMETRI

ER STUDIO TECNICO GEOM. ROCCATELLO | ROVIGO
Audit e Due Diligence immobiliare
FABIO SONZOGNO - GEOMETRA | ALESSANDRIA
Progettazione Edile
GEOM. DOMENICO CONSERVA | MARTINA FRANCA
Audit e Due Diligence immobiliare
STUDIO CANNAROZZI - STUDIO DI GEOMETRA | BITONTO
Attività Catastali

STUDIO TECNICO BAGA | GAVARDO
Estimo
STUDIO TECNICO GEOMETRA FOLINO | LAMEZIA TERME
Attività catastali
STUDIO TECNICO MAROVELLI | BARGA
Project Management e Direzione Lavori

INGEGNERI

21INGEGNERIA SRL | TREVISO
Project Management e Direzione Lavori
BIM-LAB.NET PROJECT SRL | MONTORO
Progettazione BIM | Rilievi e Rendering
COFONE PASQUALE | CORIGLIANO-ROSSANO
Project Management e Direzione Lavori
D'AGUANNO CONSULT & SERVICE SRLS | CASSINO
Progettazione Edile
DAGILO&ASSOCIAZI | MARCIANISE
Servizi per Bonus Edili
DOTT.ING. LUCA ROLLINO | FUBINE
Progettazione Edile
ENERGIA 4.0 SRL | CORRIDONIA
Progettazione Impiantistica
FRANCESCA ZEDDA | CAGLIARI
Servizi per Bonus Edili
GRUPPO NOVE SRL | COSENZA
Progettazione Edile
ING. FRANCESCO PIERONI | JESI
Servizi per Bonus Edili
ING. JEAN-FRANCOIS MICHAEL MILONE | CARNATE
Progettazione Impiantistica
MERONI INGEGNERIA INTEGRATA | BARZANÒ
Progettazione Edile | Preparazione Gare d'Appalto

RB INGEGNERIA SRL | SANTA MARIA CAPUA VETERE
Project Management e Direzione Lavori
REBUS INGEGNERIA&ARCHITETTURA SRL | PALERMO
Progettazione Sostenibile
SIS ENGINEERING STP SRL | GELA
Progettazione Sostenibile
SMART INGEGNERE | CAGLIARI
Progettazione Edile
STUDIO DI INGEGNERIA DOTT.ING CARLO CASANO | ORISTANO
Progettazione Edile
STUDIO GIORGIO CERNIGLIA | PALERMO
Servizi per Bonus Edili | Progettazione Edile
STUDIO ING GIOVANNI MAGNANI - ARCHITETTI E INGEGNERI | ARZACHENA
Servizi per Bonus Edili
STUDIO ML - ARCHITECTURE ENGINEERING | LA MADDALENA
Project Management e Direzione Lavori
STUDIO MOTTA & ASSOCIATI | AVERSA
Servizi per Bonus Edili
STUDIO TECNICO ING. GIANFRANCO GRANATA | LUCO DEI MARSI
Progettazione Impiantistica
YES! ENGINEERING SCRL | FOLIGNO
Bonus Edili

PERITI INDUSTRIALI

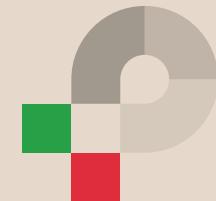
ITER CONSULTING | UMBERTIDE

Progettazione Sostenibile | Project Management e Direzione Lavori

BUSINESS PARTNER NAZIONALI

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| ADVEST Wealth planning | BE+ INNOVATION Industria 4.0 | F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza | FIDUCIARIA DIGITALE L'ALTRO MODO DI AMMINISTRARE | Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA |
| HSL advisors | INIZIATIVA Finanza e innovazione | Gesti Service Italia Facility Management | Kon GROUP M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione | M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN |
| mitric INFORMATION TECHNOLOGIES | niuma® | PSB JOB EDUCATION CONSULTING | ISEF CONSULTING | TCBM Patent & Trademark Attorneys |

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network



**PARTNER
24ORE**

l'editoriale restare Rilevanti

La capacità di innovare rappresenta un fattore chiave per la sopravvivenza e il successo delle aziende. Innovare i processi non è più un'opzione, ma una necessità impellente per rimanere al passo con i tempi e cogliere le opportunità offerte dalle nuove tecnologie. Tuttavia, il percorso verso l'innovazione non è privo di ostacoli. Le aziende italiane, in particolare le PMI, si trovano ad affrontare diverse sfide, tra cui la difficoltà nell'accedere ai fondi 5.0. Una burocrazia complessa e la mancanza di garanzie rispetto al rischio di anticipare spese, anche ingenti, rappresentano barriere significative che impediscono a molti di beneficiare di queste risorse dedicate allo sviluppo e alla sperimentazione di nuove soluzioni. Una maggior pianificazione delle risorse allocate e il supporto di consulenti multidisciplinari è il primo passo verso un utilizzo maggiore della misura (come vediamo a pagina 7).

Eppure, nonostante le numerose difficoltà, il panorama italiano offre diverse opportunità. Le tecnologie emergenti stanno rivoluzionando molteplici settori, dal mondo del trasporto merci e persone (pagina 10) al benessere organizzativo del lavoro. L'intelligenza artificiale, la robotica e l'IoT (Internet of Things) aprono nuove frontiere per l'ottimizzazione

dei processi, l'automazione di compiti ripetitivi e la creazione di ambienti di lavoro più flessibili e stimolanti (pagina 13).

Per sfruttare appieno il potenziale di queste tecnologie è necessario però adottare nuovi modelli di governance, più agili, flessibili e adattabili ai cambiamenti repentini del mercato. In questo scenario in continua evoluzione l'Advanced Intelligence rappresenta un ulteriore motore di innovazione come ci racconta Walter Ballardini a pagina 4.

Queste tecnologie hanno il potenziale per rivoluzionare interi settori e anche il mondo del diritto non ne è immune. L'intelligenza artificiale viene, infatti, sempre più utilizzata negli studi legali (vediamo come a pagina 9)

Non si tratta solo di una questione di tecnologia, ma anche di cultura e di persone. In questo senso va ItalyX, una nuova iniziativa volta a certificare le aziende che, nel loro complesso, dalla proprietà alla produzione, dai fornitori alla ricerca e sviluppo incarnano i valori di eccellenza e italianità. Da questo numero iniziamo a conoscere quelle aziende che, ottenuto il riconoscimento del Gruppo 24 ORE e Confindustria, continuano ad abbracciare il cambiamento e a distinguersi sui mercati globali, diffondendo l'italianità nel mondo.

La Redazione di Partner 24ORE

sommario

**FARE
NET
WORK**

**PARTNER
24ORE**

GRUPPO24ORE

EDITORIALE

3 Restare Rilevanti

PRIMO PIANO

4 L'Advanced Intelligence come nuovo paradigma per la trasformazione

7 Transizione 5.0 Le soluzioni dei professionisti per accelerare il piano

9 Modelli avanzati di Governance

SCENARI E PROSPETTIVE

9 L'AI entra nello studio legale

10 La rivoluzione tecnologica nel trasporto merci e persone

10 Dall'AI al Crisis Management. Torna il World Business Forum Milano

VOCE ALLE IMPRESE

12 ItalyX: Le aziende si raccontano

- *Ribl. Al cuore della Button Valley italiana*
- *Sabelli. Dall'Italia rurale al mercato globale*

GOVERNANCE E STRATEGIE

13 Potenziare le competenze trasversali con l'AI

14 Tecnologia e artigianalità nell'architettura contemporanea

15 Formazione e innovazione. L'esperienza di Psb

FORMAZIONE

17 Gen AI. Come cambia il mondo del business

COMMUNITY

20 Un'opportunità da cogliere per le imprese italiane

20 A tu per tu con gli Esperti

20 Appartenere e condividere

21 "Qualità" e Studi Professionali

IL SOLE 24 ORE IN BREVE

21 l'Etica al centro

L'Advanced Intelligence come nuovo paradigma per la trasformazione

Walter Ballardin

L'intelligenza artificiale sta rapidamente trasformando il panorama lavorativo globale: dalla ridefinizione dei processi aziendali al miglioramento dell'efficienza operativa, alla creazione di nuovi mercati e settori l'AI apre la strada a nuove opportunità per l'innovazione e la crescita. L'AI è qui per rimanere ed evolversi, è bene che impariamo a conviverci e a trarne beneficio dall'utilizzo, adottando le migliori pratiche all'interno delle nostre imprese.

L'applicazione dell'Intelligenza Artificiale ha ormai infatti superato la fase sperimentale e si sta integrando stabilmente nelle operazioni quotidiane delle aziende. Secondo un report di McKinsey, entro il 2025, l'AI potrebbe generare fino a 13 trilioni di dollari di valore aggiunto globale, contribuendo a un aumento del PIL globale fino al 1,2% all'anno. Questa crescita è alimentata dall'aumento degli investimenti in tecnologie AI che stanno permettendo alle aziende di sviluppare soluzioni innovative per problemi complessi.

E se da un lato l'AI è ovunque, dall'altro non è così scontato riuscirne a sfruttare appieno il potenziale. È necessario innanzitutto promuovere una cultura aziendale che valorizzi l'innovazione e l'apprendimento continuo. Le persone devono essere preparate a vedere l'AI come un alle-

ato quotidiano e non come una minaccia, come un aiuto e non come un ostacolo. Questo richiede un cambiamento significativo nell'educazione e nella formazione. Le aziende devono investire in programmi di formazione continua che preparino i collaboratori a utilizzare questa tecnologia in modo efficace e responsabile.

Una delle affermazioni che più si sentono sull'AI è che si tratti di una tecnologia destinata a sostituire gli esseri umani nel mondo del lavoro. In realtà, l'AI è progettata per potenziare le capacità umane, non per sostituirle. Diciamo che con l'AI, il sapere è diventato più accessibile a tutti. La competenza tecnica si acquisisce più velocemente e più facilmente. Dobbiamo quindi dotarci di un mix differente di competenze: oltre alle competenze tecniche dobbiamo aggiungere quelle *soft*, più orientate al pensiero critico e alla creatività. Diviene pertanto necessario – come parte delle strategie aziendali – mettere a terra un approccio in grado di potenziare le capacità umane e le professionalità al fine di trarre il pieno beneficio da un'adozione dell'AI di nuova generazione.

In tale prospettiva diviene centrale il concetto di *human-in-the-loop*, dove esseri umani e macchine collaborano insieme e ottengono risultati che singolarmente non potrebbero ot-

tenere. Questo approccio garantisce che l'AI sia utilizzata in modo etico e responsabile, valorizzando le competenze e il pensiero creativo. Le stesse evoluzioni normative legate all'AI Act possono divenire funzionali per orientare lo sviluppo tecnologico e la crescita in maniera sostenibile.

Le persone si trovano ora a dover integrare l'AI all'interno del proprio bagaglio di competenze professionali. Vada a sé che sia necessario preparare i collaboratori a cambiare prospettiva e ad avere un *mindset* innovativo. Ecco il ruolo chiave dei programmi di *reskilling* per aiutare i dipendenti a sviluppare queste nuove competenze. Questo non solo migliora le loro prospettive di carriera, ma contribuisce anche alla crescita complessiva dell'azienda. Utilizzare una combinazione di *e-learning*, *training on the job* e *mentorship* diviene un modello per garantire un'applicazione fattiva di quanto appreso. A ciò si aggiunga l'esigenza di creare tutte le condizioni di contaminazione di conoscenze all'interno dell'organizzazione, puntando alla nascita di team multidisciplinari, superando la logica di aggregazioni per sola specializzazione funzionale e garantendo un allineamento dei collaboratori alla visione trasformativa che l'AI rende possibile.

Nell'ambito dei percorsi di trasfor-



Walter Ballardin

Amministratore delegato A.I.Gen. (Advanced Intelligence Generation).

mazione basati sull'AI che le aziende si apprestano a compiere, vi sono in particolare alcuni elementi fondamentali -alla base di un approccio per la creazione di "Intelligenza Avanzata" - che vanno sempre tenuti presenti quali best practice di riferimento:

- Adozione di una vista sempre estesa e integrata dello scenario di mercato, utilizzando dati avanzati e diversificati. Il che significa guardare oltre i dati dei propri clienti per ottenere una visione più completa e innovativa, che offre nuovi spunti di indagine e verifica. Questo approccio permette di formulare domande diverse e trovare nuove risposte, ossia comprendere in maniera più ampia e alternativa le prospettive del mercato. Nuovi dati e nuovi punti di vista sono necessari per poter leggere e interpretare le numerose opportunità che si possono creare.

- Una costante attenzione all'integrazione tra tecnologia e intelligenza umana. L'AI deve essere vista come un acceleratore delle sinapsi umane, guidata dall'intelligenza e dalla sensibilità umana. È necessario avere accortezza di mettere sempre la persona al centro, non derogando mai al principio di governance sulla macchina.

- Focalizzazione su risultati misurabili per portare valore all'azienda e all'ecosistema. Questo significa che ogni iniziativa basata sull'AI deve produrre risultati concreti e tangibili. Misurare l'impatto delle iniziative è fondamentale per garantire che si stia generando valore reale. Questo approccio basato sui dati permette di adattare rapidamente le proprie strategie e ottimizzare continuamente le proprie azioni.

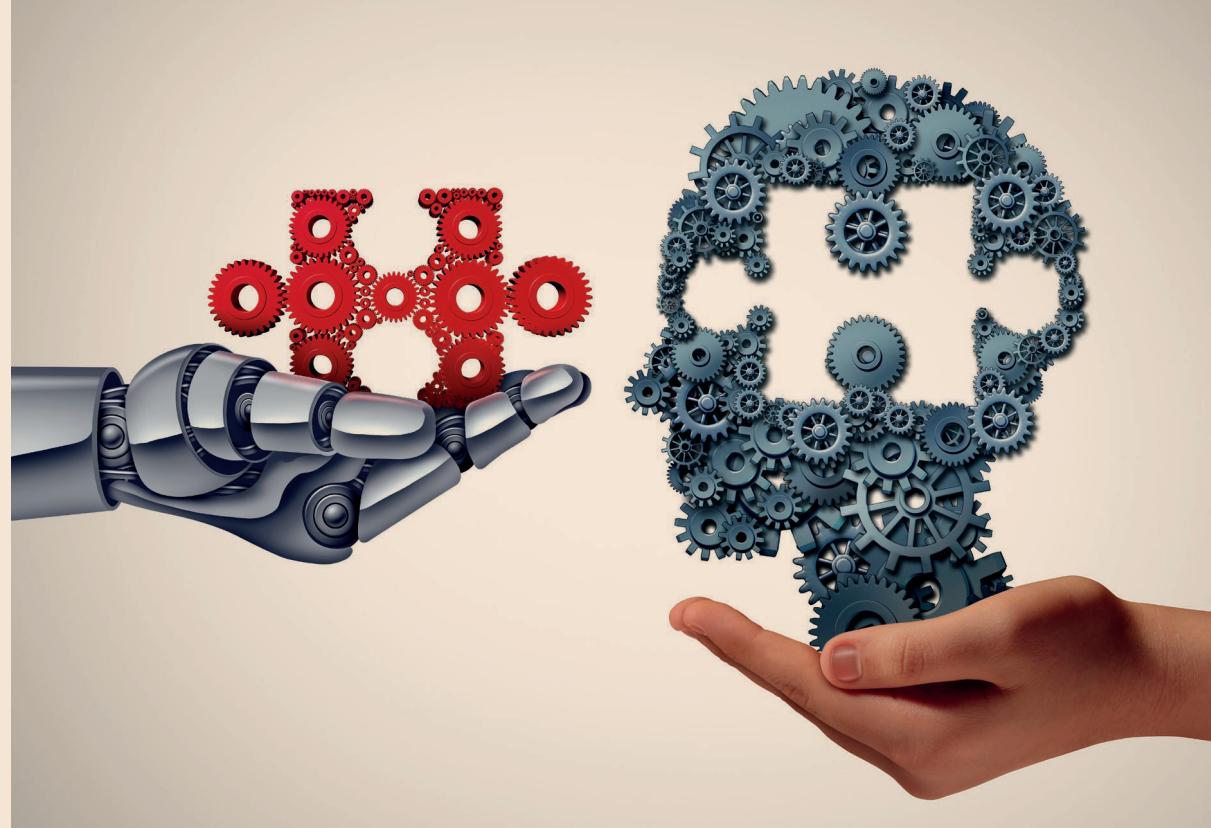
Il tutto si aggiunge al trasferimento di un metodo verso il mercato e le aziende, in cui occorre tenere in con-



siderazione alcuni aspetti chiave:

-Mantenimento di un equilibrio tra sperimentazione e integrazione nei processi chiave aziendali, bilanciando rischi e benefici. Bisogna tener presente che, ormai, l'AI è dappertutto e spesso la utilizziamo senza nemmeno rendercene conto. La sperimentazione continua da una parte e l'integrazione dell'AI dall'altra sono elementi essenziali per il successo. Identificare le aree in cui l'AI può aggiungere valore e promuovere un processo parallelo di risk assessment e sviluppo di pilot su dati reali, sono attività che vanno portate avanti con un presidio operativo continuo. Trattandosi di competenze ed attività spesso nuove, va identificata una squadra di riferimento ("Cabina di Regia") che coinvolga referenti interni e specialisti esterni.

-Valutare le alternative fra soluzioni *plug-and-play* (facili e disponibili) e soluzioni personalizzate (specifiche e differenzianti). Laddove siano necessarie risposte veloci o vi è già un'adeguata forte competenza e maturità nei processi analytics, una soluzione *plug-and-play* può risultare adeguata. Nei casi in cui l'impresa necessita di un accompagnamento verso una nuova frontiera funzionale e tecnologica, può essere opportuno farsi accompagnare da servizi di consulenza e formazione per sviluppare e implementare soluzioni personalizzate che rispondono alle proprie esigenze specifiche. I benefici di business che derivano da una scelta corretta, ripagano ampiamente gli eventuali investimenti in fase inizia-



le legati ad una corretta valutazione delle diverse opzioni da adottare.

-Privilegiare sempre un approccio *technology agnostic*, in grado di lavorare con diverse tecnologie. Questo permette di selezionare le migliori tecnologie disponibili sul mercato a seconda degli specifici bisogni e momento

-Puntare alla formazione continua

con sessioni teoriche e pratiche per aiutare le aziende ad adottare la *generative AI* in modo consapevole ed efficace. Formare per trasformare deve divenire il mantra di ogni CEO e imprenditore, lavorando costantemente per elevare le competenze e favorendo una partecipazione attiva al cambiamento. L'AI è infatti più di una semplice tecnologia: è un cata-

lizzatore per una nuova era di innovazione e crescita.

Solo attraverso un percorso che miri alla creazione di *intelligenza avanzata* e che, quindi, integri tecnologie avanzate e intelligenza umana, sarà possibile avanzare nello straordinario percorso trasformativo che la rivoluzione dell'AI rende oggi possibile. (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:



NORD OVEST

A.R. COMPAGNIA ITALIANA DI AUDITING E REPORTING SRL
ADRIANA MELGRATI
AERRE CONSULENZE SRL
DARIO CERATI - STUDIO GE.CO. SAS
DIDASKO WORK STP SRL
GENESIS COMMERCIALISTI STP SRL
GSA STUDIO DI GIULIANI E BARANZINI PROF.STI ASS.TI
MARENGO & PARTNERS SRL

MILANO
MILANO
BERGAMO
TORINO
BERGAMO
MILANO
MILANO
BRA

ORBYTA TAX & FINANCE SRL
SARTORI MONICA
ST. ASSOCIA TO FB-TAX DI A. FASANI E W. BONZI COMMERCIALISTI
STUDIO FANTOZZI
STUDIO BOCCARDI ELLI & PARTNERS
STUDIO DIOMEDE E TANGO STP
STUDIO GIBELLI PAGLIERO RIBETTO - GE.CONT SRL
STUDIO RCG

TORINO
CASALMAGGIORE
MILANO
TORINO
VIMERCATE
CORSICO
TORINO
GENOVA

NORD EST

DELTA EMME SPA - STUDIO MONZARDO DOTT. GIANCARLO
FERRARINI ALFREDO
LE.IO. PROFESSIONAL SRL STP
MICHELA MODENINI

SAN BONIFACIO
SCANDIANO
TREVISO
VIGASIO

STUDIO BALLARDINI SRL
STUDIO MOSER MICHELE
STUDIOPCOMM

CAMPODARSEGO
LAVIS
ALBIGNASEGO

CENTRO

ALESSANDRO MONTI
AUDIT ASSOCIATI STUDIO PROF. ASS.TO FRILLI C. E D'ANGELO A.
BCS SAS BUSINESS CONS. SYSTEM
DI FULVIO DANILO
ECONOMIC CONSULTING STUDY SRLS
ST DROGHIERI FUSCO

ROMA
FIRENZE
ROMA
CEPAGATTI
ROMA
ROMA

STUDIO DI CONSULENZA COMMERCIALISTICA E LEGALE
SPALLETTA
STUDIO OLASTRI ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE
STUDIO TERRANOVA
STUDIO VERUGI - LIVORNO

ROMA
FIRENZE
ROMA
LIVORNO

SUD

ANTONIO SALSETTI
CAFASSO & FIGLISPA STP
CENTORE RAFFAELE
CO. MAN SRL - DR. NICOLA CAPONE
CONSULTRADE SRL
MANNELLO BRUNO

TAVIANO
NAPOLI
CRISPANO
FOGGIA
BISCEGLIE
DAVOLI

ST CONSULTING SRLS - STUDIO TAVAGLIONE
STUDIO CAPPUCCIO
STUDIO CLEMENTE
STUDIO D'AURELIO SRL
STUDIO SALUCCI
STUDIO TOMMASI - DOTT. TOMMASI SALVATORE

VICO DEL GARGANO
NOCERA INFERIORE
ALTAMURA
MAGLIE
PAGANI
SIRACUSA

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



Wealth planning



Industria 4.0



Consulenza nella gestione
e amministrazione
del personale
della contabilità e finanza



Equity capital market |
Servizi Fiduciari Digitali



Leader della finanza agevolata
Finanza agevolata



Pianificazione strategica
e controllo di gestione



Corporate finance



Facility Management



M&A | Corporate Finance |
Organizzazione aziendale |
Controllo di gestione



Merger & Acquisition HUB
by OPEN M&A Advisory



Certificazioni ambientali/ISO |
Digital Solution e Technologies |
Trasformazione digitale



Consulenza
gestione acquisti



JOB EDUCATION CONSULTING
Consulenza
strategica aziendale



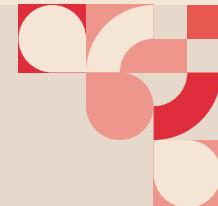
Consulenza strategica
aziendale



Patent di Trademark Attorneys
Proprietà intellettuale
ed industriale - Litigation



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER CONSULENTI DEL LAVORO CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD OVEST

COREAS STP SRL | MONZA

Amministrazione del personale

PASERIO&PARTNERS | GALLARATE

Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale

QUATTRO STP | BUSTO ARSIZIO

Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale

SOMERO RAG, HELGA - CONSULENTE DEL LAVORO - CONSULENTE TECNICO
DEL GIUDICE | BRA

Amministrazione del personale

STUDIO ABELLO DI BARAVALLE S.S. | VERRUOLO

Amministrazione del personale

STUDIO ASSOCIATO LUPI & PUPPO | GENOVA

Amministrazione del personale

STUDIO GIUSEPPE FUGALLO | MILANO

Amministrazione del personale | Contenzioso del lavoro

STUDIO LCM - STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO CAVALLARO MASIAGA

BIONDA E ASSOCIATI | NOVARA

Amministrazione del personale | Contenzioso del lavoro

STUDIO LUISELLA DELLEPIANE E PARTNERS | GENOVA

Contenzioso del lavoro

STUDIO RUSSO PROFESSIONISTI ASSOCIATI | TORINO

Consulenza aziendale/bgt costo personale

NORD EST

FINI MARIA LUISA | BOLOGNA

Consulenza aziendale/bgt costo personale

L.F. CONSULTING SRL | PARMA

Buste paga

NOVUS CONSULENTI ASSOCIATI | ALBIGNASEGO

Relazioni sindacali | Contenzioso del lavoro

SAF SRL | RIMINI

Amministrazione del personale

SISTEMA LAVORO STP SRL | MEZZOCORONA

Buste paga

STUDIO ASSOCIAUTO PULGA | SALARA

Amministrazione del personale

STUDIO BORSI VALENTINA | MODENA

Amministrazione del personale

STUDIO CONSULENZA LAVORO BUSSINELLO - DEMME | VERONA

Amministrazione del personale

STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO E SINDACALE ANDREA BATTISTONI | PORTOGRUARO

Relazioni sindacali | Contenzioso del lavoro

STUDIO FACCHIN CONSULENTI DEL LAVORO | TRISSINO

Relazioni sindacali | Contenzioso del lavoro

STUDIO GIAROLA | LEGNAGO

Amministrazione del personale

STUDIO LUCA BOMBONATO CONSULENTE DEL LAVORO | MERANO

Amministrazione del personale

STUDIO RW | TRENTO

Amministrazione del personale | Selezione e formazione del personale

CENTRO

CDL POLINORI GESSICA | MAIOLATI SPONTINI

Buste paga

DOTT. STEFANO CAPUANO CONSULENTE DEL LAVORO | GROTTAFERRATA

Amministrazione del personale

DOTTOR ENRICO MARIA MARMUGI | PONTEDERA

Relazioni sindacali

STUDIO ASSOCIAUTO DI CONSULENZA DEL LAVORO NERI SABATINI | SIENA

Contenzioso del lavoro

STUDIO ASSOCIAUTO MARCETTI | OSIMO

Amministrazione del personale

STUDIO CARDENÀ & PARTNERS CONSULENZA E FORMAZIONE | FALERONE

Buste paga | Finanziamenti e agevolazioni

STUDIO CAROLI TESORO - CONSULENZA DEL LAVORO | ROMA

Consulenza aziendale/bgt costo personale

STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO MARCO CIORBA | VITERBO

Amministrazione del personale

STUDIO LARI & FICOCELLI SRL STP COMMERCIALISTI - CONSULENTI DEL LAVORO | FIRENZE

Buste paga

STUDIO MAJOLINO - CONSULENZA DEL LAVORO | ROMA

Relazioni sindacali

STUDIO RANDAZZO & PARTNERS | ALBANO LAZIALE

Amministrazione del personale

STUDIO ZAMBON & PARTNERS CONSULENZA DEL LAVORO | FIRENZE

Amministrazione del personale | Buste paga

SUD

CAFASSO ESTERINO & C. SRL - S.T.P | NAPOLI

Amministrazione del personale

DOTT. MARIO RAPISARDA | MASCALI

Fiscalità del Lavoro | Contenzioso del Lavoro

DOTTOR ALFONSO RISTUCCIA CONSULENTE DEL LAVORO | AVOLA

Amministrazione del personale

GESPER SRL | TAVIANO

Amministrazione del personale

GIUSY SARACENO | RAGUSA

Amministrazione del personale

STUDIO ANTONINO BUTERA CONSULENTE DEL LAVORO | SIRACUSA

Amministrazione del personale

STUDIO ARENELLA | NAPOLI

Relazioni sindacali

STUDIO ASSOCIAUTO ALEMAGNA | NAPOLI

Amministrazione del personale

STUDIO BEVILACQUA IVAN | NAPOLI

Consulenza aziendale/bgt costo personale | Amministrazione del personale

STUDIO CDL DOTTOR ROBERTO CONGIU | ORISTANO

Contenzioso del lavoro

STUDIO CLEMENTE - MCM INFODIGITEL SRL | ALTAMURA

Buste paga

STUDIO COMMENDATORE DOTT. ORAZIO | LENTINI

Contenzioso del lavoro

STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO DOTT. GIUSEPPE CAPPIELLO | PIANO DI SORRENTO

Amministrazione del personale

STUDIO CONSULENZA DEL LAVORO DOTT. PAOLA COGOTTI | CAGLIARI

Relazioni sindacali | Contenzioso della lavoro

STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO DI MONTINI LUCA | ERCOLANO

Buste paga

STUDIO DI CONSULENZA DEL LAVORO DOTT. AUGUSTO DI VUOLO | CASTELLAMMARE DI STABIA

Buste paga

STUDIO DICONSULENZA DEL LAVORO MARA PILIA | CAGLIARI

Amministrazione del personale

STUDIO EUREKA SRL | VOLLA

Amministrazione del personale | Buste paga

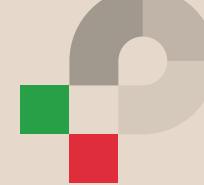
STUDIO FORTUNATO DOMENICO | MARSICOVETERE

Consulenza aziendale/bgt costo personale

STUDIO IAIBICHELLA | MODICA

Consulenza aziendale/bgt costo personale

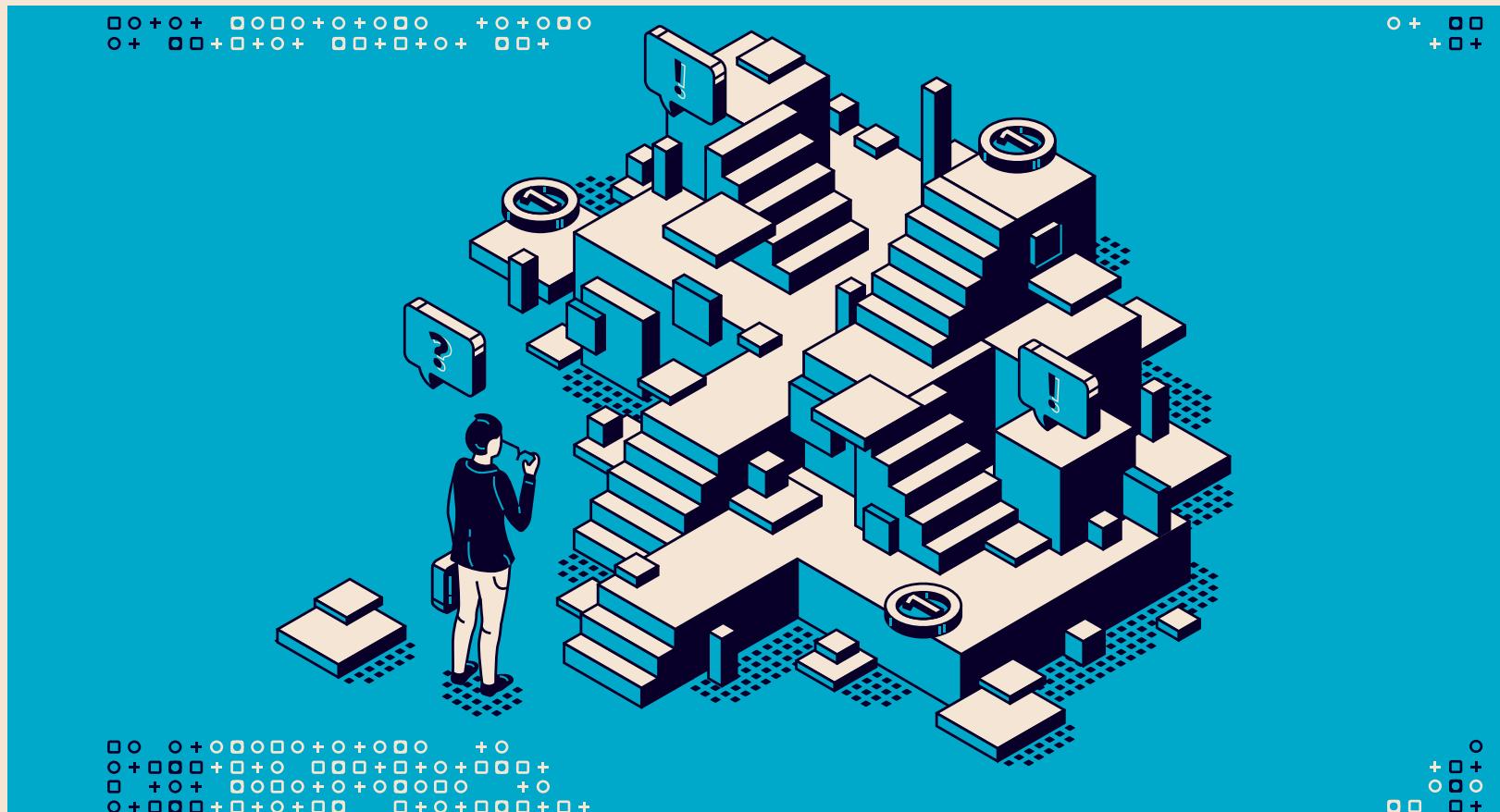
BUSINESS PARTNER NAZIONALI

| | | | | |
|--|---|---|---|--|
|  Wealth planning |  Industria 4.0 |  Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza |  Equity capital market Servizi Fiduciari Digitali |  Finanza agevolata |
|  Pianificazione strategica e controllo di gestione |  Corporate finance |  Facility Management |  M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione |  M&A Advisory |
|  Certificazioni ambientali/ISO Digital Solution e Technologies Trasformazione digitale |  Consulenza gestione acquisti |  Consulenza strategica aziendale |  Consulenza strategica |  Proprietà intellettuale ed industriale - Litigation |
|  PARTNER 24ORE | | | | |

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network

Transizione 5.0

Le soluzioni dei professionisti per accelerare il piano



Timori e incertezze frenano l'interesse delle imprese per i fondi della Transizione 5.0, il sistema di incentivi per le aziende che innovano, investendo in beni strumentali, e - nel contempo - tagliano i consumi energetici. La mancanza di garanzie rispetto al rischio di anticipare spese, anche ingenti - per acquisire vissure contabili, perizie, certificazioni tecniche, senza contare su una autorizzazione definitiva (e certa) all'utilizzo del credito d'imposta, con l'incognita di dover restituire, in caso di esito negativo dei controlli ex post, i benefici ottenuti più le sanzioni - preoccupano le imprese che, in molti casi, si allontanano dal proposito di accedere alle agevolazioni. A raccontarlo sono i professionisti - commercialisti, avvocati, società di consulenza specializzate, che affiancano le Pmi interessate ai bonus fiscali, delineando criticità e possibili soluzioni.

La norma che ha introdotto i crediti d'imposta 5.0 è contenuta nel cosiddetto decreto «Pnri quater» (Dl 19/2024), convertito in legge lo scorso 23 aprile. L'obiettivo è incentivare le spese delle imprese, di qualsiasi dimensione, in beni strumentali innovativi - sia materiali e immateriali, come software, sistemi e system integration, piattaforme e applicazioni (individuati dagli allegati A e B della legge 232/2016) - a condizione che il progetto garantisca anche un risparmio energetico (nella struttura produttiva o nei processi interessati). La quota di detrazione è modulata in base all'entità dell'investimento, premiando di più le Pmi, e agli obiettivi di efficienza ener-

getica, arrivando a un massimo del 45% della spesa.

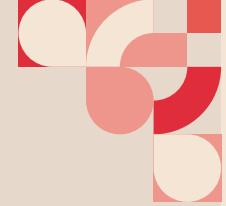
Le agevolazioni potranno coprire gli investimenti effettuati a partire dal 1° gennaio 2024, ma scontano il ritardo dei provvedimenti attuativi. I quali tuttavia, «non cambieranno la sostanza delle criticità che bloccano le imprese», afferma **Fabio Luciano Ferrari**, commercialista e revisore legale dei conti alla guida di Innovation Service, società tra professionisti specializzata anche nel campo delle agevolazioni. «A pesare, infatti - spiega -, sono e saranno gli oneri documentalii a cui, dal periodo di imposta 2024, si aggiunge l'obbligo di notifica della documentazione afferente l'esistenza del credito mediante apposita comunicazione al Gse. L'azienda - prosegue - appare gravata dalle numerose certificazioni da presentare - dalla revisione contabile alla certificazione tecnica di un valutatore indipendente - e deve anticipare gli investimenti, con il rischio di non ottenere il beneficio desiderato o peggio di ottenerlo e poi vederlo revocato. Oltre ai noti problemi di liquidità per il sistema imprenditoriale c'è anche il timore di elevate sanzioni, dal 100% al 200% della somma indebitamente compensata, degli interessi e in alcuni casi anche degli effetti penali per gli amministratori». Per ridare fiducia alle aziende - afferma il professionista - «bisognerebbe prevedere un procedimento amministrativo di breve durata che autorizzi definitivamente l'utilizzo del credito fiscale rendendolo certo, liquido ed esigibile per l'impresa beneficiaria senza possibilità

di azioni di recupero future». Da parte dei professionisti che affiancano le realtà imprenditoriali, conclude Ferrari, «è importante adottare un approccio il più possibile multidisciplinare, sia sugli aspetti tecnici che normativo-fiscali».

La mancanza di chiarezza delle norme, con procedure attuative e precisazioni pubblicate o messe a disposizione in una fase postuma rispetto a quella di studio e pianificazione dell'accesso all'agevolazione, «è solo una delle problematiche che le imprese riscontrano in merito all'accesso agli incentivi di Transizione 5.0 e non solo: in questo caso, però, si aggiunge il fatto che il controllo sia stato anticipato alla fase ex ante»: a sottolinearlo è **Laura Riva**, dottore commercialista e revisore legale dello studio ECLR Tax & Legal, con base a Milano. Si rileva, afferma la professionista, «uno scollamento tra le esigenze immediate dell'impresa e le tempistiche di ottenimento e accesso al fondo». La gestione dei requisiti normativi richiede - prosegue - «attività complesse: rendicontazione e utilizzo di strumenti sempre diversi - si pensi alle piattaforme di gestione - con elevati costi da sostenere, che non possono essere efficientati con economie di scala, e la necessità di usufruire di consulenze specifiche e mirate, quindi onerose». Si spera, inoltre, che nel decreto attuativo - per il quale i tempi si sono dilatati - non siano richiesti requisiti o approfondimenti ulteriori, differenti e integrativi. Infine, rileva Riva, c'è il tema cumulabilità: per gli stessi costi ammissibili, infatti, il credito Transizione 5.0 non può 'som-

marsi' né al decreto di imposta 4.0, né al credito «Zes unica».

La consulenza legale, per l'accesso ad un sistema di agevolazioni fiscali, osserva **Elena Tanzarella**, dello Studio Tanzarella, con base a Milano e specializzato in diritto amministrativo, «interviene - spesso - nella fase patologica, quando c'è una battuta di arresto negli iter autorizzativi o quando l'incentivo viene revocato, e si concentra sulla legittimità o meno di un eventuale provvedimento di blocco, sospensione, richiesta di restituzione del beneficio: casi che si presentano tanto più spesso quanto più le normative sono farraginose, tecniche e difficili da interpretare. Nel caso degli incentivi 5.0 non c'è una vera e propria autorizzazione previa e - in caso di contestazioni - occorrerà confrontarsi con complicate interpretazioni a posteriori delle norme». Il suggerimento - allora - «è di entrare in contatto il più possibile, nella fase di istruttoria, da una parte, con l'autorità che dovrà verificare il rispetto dei requisiti, e dall'altra, di avvalersi delle consulenze tecniche necessarie per valutare la conformità dei beni strumentali su cui si investe». Da parte di professionisti e consulenti occorre, più che in altre occasioni - conclude Tanzarella - «portare avanti sin dall'inizio un lavoro di squadra, che spazi su competenze diverse, dagli aspetti tecnici e fiscali a quelli legali, favorendo una lettura congiunta dei regolamenti. Dalla fase operativa in poi, invece, se qualcosa va storto, purtroppo, non resta che aprire il capitolo del contenzioso». (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD OVEST

| | | | |
|--|-----------------------|--|-----------|
| ADVISORY NETWORK STP SRL | MILANO | STUDIO ACTO - DOTTORI COMMERCIALISTI APRÀ ROSSETTI | TORINO |
| ALESSANDRO ARRIGHI | CAPIAGO INTIMIANO | STUDIO ARANCIO DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI | VARESE |
| B-QUADRO SRL SOCIETÀ TRA PROFESSIONISTI | BREMBATE | STUDIO ASSOCIAUTO COPPO | ASTI |
| BATINI COLOMBO SAOTTINI | CASSANO D'ADDÀ | STUDIO BATTAINI | GALLARATE |
| BUSINESS CONSULTING SRL | CINISELLO BALSAMO | STUDIO BRAMBILLA COMMERCIALISTI ASSOCIATI | VIMERCATE |
| CDIMSTUDIO STPRSL DOTTORI COMMERCIALISTI - REVISORI LEGALI | VIMERCATE | STUDIO BREGA | STRADELLA |
| DIESSELLE SRL - STUDIO MASSIMILIANO MARTINO | TORINO | STUDIO BRIGNOLI RAG. MASSIMO | VARZI |
| E.D.C. SRL - DOTT. MATTEO GUALANDRIS | CALUSCO D'ADDÀ | STUDIO COMMERCIALISTA DOTT. VITTORIO FERESIN | LUINO |
| FAGLIA-BONTACCIO E ASSOCIATI STP SRL | LUMEZZANE | STUDIO F.M.S - ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE | MONZA |
| GANDINI & ASSOCIATI | MILANO | STUDIO FUSSETTI COMMERCIALISTI ASSOCIATI | MEDA |
| IVAN MORA | ROVATO | STUDIO GIRELLO S.S. | ALBA |
| MANTERO MAURIZIO | TORTONA | STUDIO LAZZERESCHI - DOTT. COMM. ASSOCIATI | MILANO |
| SEA STUDIO SRL | MORTARA | STUDIO MARIA NELLA PALANDRI | MILANO |
| SERVIMPRESA S.C.P.A. | MISANO DI GERA D'ADDÀ | STUDIO PROFESSIONALE CARRARA - STP - SRL | ROMA |
| | | STUDIO PROFESSIONALE VIGANÒ SRL | TREVIGLIO |
| | | STUDIO SANGIORGIO-PAPA | GALLARATE |
| | | STUDIUM PANTONI - PROFESSIONISTI ASSOCIATI | MILANO |
| | | VALDALP CONSULENZE SRL - FRAND GENISOT ALDA | AOSTA |

NORD EST

| | | | |
|---|-----------------|--|-----------------|
| ARKON & PARTNERS | SCORZÈ | STTR TAX & LABOUR | PADOVA |
| CARLO COROCHER - GIORGIO ORNELLA & ASSOCIATI | VITTORIO VENETO | STUDIO ANDREA MARCANDORO | VIGODARZERE |
| COMMERCIALISTI & REVISORI ASSOCIATI - DOTT. ANDREA PAIO - DOTT.SSA MARTINA MASSARENTI - DOTT.SSA BARBARA TRIVELLATO | LENDINARA | STUDIO BAMPO - DOTTORI COMMERCIALISTI | BELLUNO |
| EDI CONSULTANTS SRL STP | TREVISO | STUDIO BCD DOTTORI COMMERCIALISTI CONSULENTI D'IMPRESA | TREVISO |
| GIULIANI ASSOCIATI | FERRARA | STUDIO BETTUZZI & PARTNERS | TREVISO |
| LOSI CAVAZZINI COMMERCIALISTI ASSOCIATI | PARMA | STUDIO EGGER | CONEGLIANO |
| M&A CONSULENTI ASSOCIATI STUDIO ASSOCIATO LEGALE TRIBUTARIO | VICENZA | STUDIO LORENZO PETRONIO | TRIESTE |
| | | STUDIO PICCHETTI STP | SAN CANDIDO |
| | | STUDIO SECH E ASSOCIATI | PIEVE DI SOLIGO |

CENTRO

| | | | |
|-----------------------------------|---------|------------------------------------|---------|
| ANDREA DI PRINZIO | PESCARA | SASSOROSSI, FRASCHETTI E ASSOCIATI | FIRENZE |
| ARCARI & DI DIO STP | ROMA | STUDIO CARDARELLI | ROMA |
| INTERCON COMMERCIALISTI ASSOCIATI | ORVIETO | STUDIO CASASOLI FABIO | ROMA |

SUD

| | | | |
|-------------------------|---------|---|--------|
| CAFASSO & FIGLI SPA STP | NAPOLI | STUDIO LEGALE TRIBUTARIO PROF. AVV. DOTT. PAOLA COPPOLA | NAPOLI |
| FALANGA GROUP | SALERNO | STUDIO VASCA SRL STP | MELFI |
| STUDIO FARAOONE | POTENZA | | |
| STUDIO ISERNIA | NAPOLI | | |

BUSINESS PARTNER NAZIONALI

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| ADVEST Wealth planning | BE+ Industria 4.0 | F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza | FIDUCIARIA DIGITALE L'ALTRO MODO DI AMMINISTRARE Equity capital market Servizi Fiduciari Digitali | Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata |
| HSL Pianificazione strategica e controllo di gestione | INIZIATIVA Finanza e innovazione | Gesti Service Italia Facility Management | Ko GROUP M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione | M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN M&A Advisory |
| mitric Certificazioni ambientali/ISO Digital Solution e Technologies Trasformazione digitale | niuma Consulenza gestione acquisti | PSB JOB EDUCATION CONSULTING Consulenza strategica aziendale | SEF CONSULTING Consulenza strategica | TCBM Patent & Trademark Attorneys Proprietà intellettuale ed industriale - Litigation |



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network

Modelli avanzati di Governance

Orientarsi attraverso gli adempimenti relativi non soltanto alla sicurezza, ma anche, alla privacy nonché all'interno delle prescrizioni che riguardano la tematica ambientale e la sicurezza alimentare è diventato per un'impresa sempre più complesso ed anche costoso. Senza contare gli schemi certificativi volontari e gli obblighi di governance. Le nuove tecnologie e la rivoluzione digitale in corso consentono, però, un approccio dinamico introducendo modelli avanzati di governance aziendale che riducono i tempi di gestione degli adempimenti e consentono di avere puntuale evidenza delle azioni intraprese in occasione di eventuali controlli. Quello che spesso resta difficile è avere una visione unificata dei tanti aspetti critici con cui una società deve quotidianamente confrontarsi. È proprio in questo ambito che l'innovazione può venire in aiuto considerando quanto oramai l'habitat di un'azienda è capace di produrre dati ed informazioni digitali, senza il bisogno delle fatidose check list cartacee di una volta. Ci sono oramai realtà che mettono in campo soluzioni integrate web based con cui registrare ogni tipo di attività e gestire queste forme di adempimenti, aiutando a dimostrare la bontà e la correttezza delle azioni intraprese.

È il caso di Sinalfa, un'azienda romana e perugina capace di unire tecnologia ed attività consulenziale: una realtà nata nel 2012, basandosi sulle sole idee ed innovazioni del suo giovane fondatore, l'Ingegner Alessandro Marmigi. Una doppia anima rappresentata da due sedi staccate: quella di Roma per la parte amministrativa e, appunto, di Perugia con i suoi laboratori per sviluppare le nuove tecnologie e l'analisi di nuove direttive come per esempio sui criteri ESG. "Il nostro obiettivo – spiega Marmigi – era di mettere in campo un set di tecnologie che semplificasse l'individuazione e l'applicazione delle norme e che consentisse, quindi, una gestione facilitata di tutti gli adempimenti connessi. Si tratta di una piattaforma in grado di ricevere, tra le altre, informazioni sulla governance, sulle norme Iso e di agevolare la gestione di tutte queste azioni, interconnettendo software, hardware e professionisti del settore. La mia idea era di mettere in campo uno strumento per migliorare la legalità delle aziende, per le quali, troppo spesso, non è facile gestire e stare al passo con la compliance alle diverse normative a causa della com-



Academy gratuita con corsi di business management - con una piattaforma dedicata - per sensibilizzare le imprese sul tema della governance

Secondo l'Ing. Marmigi vedremo sempre di più nelle aziende la presenza di elementi digitali chiamati a dialogare con il mondo fisico per rendere il contesto aziendale migliore e più vivibile. Ma il settore che Marmigi considera più promettente anche pensando al futuro della sua azienda riguarda il wellbeing degli individui.

"Mi immagino - conclude - che tutto ciò che è virtuale sarà sempre più interconnesso con le persone e soprattutto prevedo un ampio uso di sensoristica biometrica che consentirà di monitorare lo stato di salute e di soddisfazione di un individuo percependo, anonimizzati, ad esempio, gli stati d'animo di un dipendente rispetto alle politiche di un'azienda e del suo management. Sarà possibile tenere d'occhio lo stato di salute delle persone, così da consentire un pronto intervento. Si eviteranno situazioni spiacevoli di molestie o bullismo.". (R) Riproduzione riservata)

Scenari e prospettive

L'AI entra nello studio legale



La professione legale è molto cambiata negli ultimi anni e sono state le nuove tecnologie ad aiutare e accompagnare questo cambiamento. Mentre l'avvocato sta diventando sempre più un consulente e la sua attività è rivolta prioritariamente ad anticipare i problemi, banche dati sempre più sofisticate, nuove piattaforme, l'intelligenza artificiale sono diventati assistenti imprescindibili dell'attività professionale. L'applicazione dell'Ai al settore legale è solo l'ultima novità con cui gli avvocati si stanno confrontando. Sono infatti arrivate sul mercato piattaforme con chatbot basati sul Large Language Model in grado non solo di analizzare e fare una sintesi di una grandissima mole di documenti rispondendo direttamente alle questioni sottoposte dall'avvocato come in un dialogo diretto, ma sono anche capaci di redare delle bozze di documenti di grande qualità. Le piattaforme più evolute hanno un perimetro di azione ben determinato con riferimenti legali molto puntuali per evitare quelle che chiamano "alucinazioni", ossia errori dettati dalla volontà della macchina di soddisfare chi la interella. Ma nell'ultimo anno sono stati messi a disposizione degli avvocati sistemi per un servizio circoscritto, capaci di occuparsi solo di un tema, come per esempio della compliance. Proprio in questa direzione è stato portato avanti dall'Istituto di Criminologia di Vibo Valentia in collaborazione, tra gli altri, con l'avvocato **Giancarlo Cerrelli** una sperimentazione in cui l'intera documentazione e tutti i fascicoli di un maxi processo sono stati dati in pasto all'Ai. In questo modo tutte le informazioni utili e gli elementi puntuali possono essere estratte in maniera veloce e senza errori. In questo contesto in così grande evoluzione il mondo legale italiano si muove tra entusiasmi e preoccupazioni. Avvocato dal 1994 Cerrelli esercita a Crotone, ma grazie alle nuove tecnologie ha clienti in tutta Italia. "A molti giuristi - spiega - può apparire esotico parlare di Ai, ma siamo di fronte a qualcosa di nuovo che non

padroneggiamo pienamente e che è paragonabile all'invenzione della scrittura e della ruota, e che sta influenzando e influenzera' sempre di più il nostro lavoro. L'introduzione dell'Ai nel mondo giuridico con la capacità intrinseca di elaborare grandi informazioni sta offrendo una vasta gamma di applicazione e opportunità per migliorare la precisione e l'efficienza dei giuristi". Cerrelli identifica nell'intelligenza artificiale un utile assistente capace di ottimizzare la gestione di un cliente, semplificare le ricerche e la raccolta di documenti, trovare le fonti, verificare la coerenza di un testo, generare bozze e atti di contratti risparmiando tempo e limitando gli errori. Ma non si immagina che l'Ai arrivi a sostituirlo. La supervisione dell'avvocato, il controllo sulla validità dei documenti, la relazione e il rapporto con i clienti restano appannaggio del professionista. Soprattutto in questa fase in cui le tecnologie più sofisticate non sono delle commodity, c'è il rischio che i piccoli studi non abbiano le risorse per un upgrade tecnologico di questa portata. Altro problema strettamente connesso al futuro della professione è quello della formazione dei giovani, perché l'uso di banche dati sempre più sofisticate e dell'Ai per cui non si fanno le ricerche come una volta e il praticante non impara elaborando le prime bozze di un documento, sta sovvertendo una prassi formativa consolidata senza proporre un'alternativa altrettanto valida.

"L'Ai per il mondo dei giuristi – conclude – può sicuramente essere utile sia per gli avvocati ma per tutti gli operatori della giustizia. Fornisce una serie di strumenti che possono aiutare ed essere assistenti virtuali. Questo porterà sicuramente ad un cambiamento della professione e si perderanno alcune funzioni. Si spera solo quelle più ripetitive, ma il ruolo di verifica, la responsabilità degli atti, la capacità di relazionarsi con i clienti non potranno che restare strettamente connesse con l'avvocato". (® Riproduzione riservata)

La rivoluzione tecnologica nel trasporto merci e persone

Maggiore velocità nell'elaborazione di una grande mole di dati, riduzione degli errori, miglioramento dell'efficienza dei processi. Contestualmente: la nascita di nuove figure professionali ad alta competenza, che proprio grazie alla "delega" alla tecnologia delle funzioni meccaniche e a basso valore aggiunto, richiedono formazione e trasformano mestieri storicamente considerati a bassa scolarità in nuove "professioni" del mondo della logistica e dei trasporti. Gli autisti diventano "truck manager" mentre i responsabili della movimentazione merci in azienda assumono compiti di "manager della pianificazione". Nuovi ruoli in grado di interagire con software complessi, di avere nozioni che spaziano dall'informatica, alla competenza legislativa, alla fisica, per garantire nuovi standard al mercato di qualità e sicurezza.

Non ha dubbi Claudio Carrano, fondatore di Infogestweb-Golia360. «LAI e le tecnologie digitali non ci tolgo nulla, ma anzi sublimano le doti umane e formano una nuova classe di super-lavoratori, molto più motivati e chiamati a saper interpretare dati e informazioni di nuova generazione». Infogestweb-Golia360, del resto, ha sempre fatto dell'innovazione la propria bandiera. Fondata nel 2006, su anni di expertise nel mondo dei gestionali per le banche dati, ha



iniziato a operare nell'autotrasporto a seguito dell'introduzione nel mercato del tachigrafo digitale, "scatola nera" divenuta obbligatoria sui mezzi pesanti e di trasporto collettivo. Golia è oggi la piattaforma leader di mercato per flessibilità, integrazione di strumenti e servizi innovativi, interoperabilità con ogni sistema (anche di sensoristica). «Forniamo supporto – prosegue Carrano – a 360°, dalla gestione della flotta e il monitoraggio per la sicurezza, la manutenzione, l'efficienza e i consumi, all'ottimizzazione dei viaggi grazie all'estensione della piattaforma "Golia Road" con la ricerca delle migliori soluzioni per la sosta degli autisti fino all'organizzazione della gestione dei carichi e alla valutazione delle prestazioni dei sin-

goli conducenti. La capacità di leggere ed elaborare enormi quantità di dati in tempo reale, trasformandoli in informazioni, è la chiave di volta per assumere decisioni consapevoli». In un mercato altamente competitivo, Golia supporta le strategie e si rivolge alle aziende di trasporto merci e passeggeri, alle società di prodotti così come agli organi di controllo e vigilanza. Molto attivo è il fronte di interazione con le scuole e gli ITS per la formazione dei nuovi professionisti del settore: formazione che viene erogata anche al personale delle imprese attraverso un programma di Academy nonché l'uso di simulatori di guida, anche questo esempio concreto di applicazione tecnologica al comparto. «La digitalizzazione rap-

presenta per noi una straordinaria opportunità – prosegue Carrano – e siamo fortemente impegnati a comprendere le implicazioni dell'intelligenza artificiale generativa nel nostro settore. Il nostro sistema raccoglie e analizza enormi quantità di dati ogni giorno: parliamo di terabyte di dati che si traducono in milioni di righe di informazioni sui veicoli che monitoriamo. L'utilizzo del Machine Learning è cruciale per analizzare questi dati e identificare fenomeni nascosti che possono emergere dai dettagli, aiutandoci nelle fasi di valutazione e pianificazione».

Il risultato non è la diminuzione dei lavoratori, ma la nascita di nuove figure professionali. «Oggi ogni famiglia sogna di avere figli medici, architetti, ingegneri – racconta il titolare di Golia -. Ma stanno nascendo nuove professioni manageriali in tutti i settori e proprio grazie alla tecnologia. Per questo occorre usare la potenzialità dei nuovi strumenti senza temerli, perché sono un fattore di moltiplicazione delle capacità umane a esclusivo vantaggio proprio della nostra umanità. Noi siamo partiti dalla tecnologia, l'abbiamo usata e oggi il nostro compito è proprio quello di restituire i vantaggi alla collettività per un mondo più sicuro e attento al benessere della persona». (® Riproduzione riservata)

Dall'AI al Crisis Management. Torna il World Business Forum Milano

L'appuntamento con i principali leader di pensiero a livello globale

Crisis management, intelligenza artificiale, leadership e molto altro: torna a Milano il World Business Forum, l'evento di riferimento per la business community internazionale. Il 13 e 14 novembre 2024, Allianz MiCo Milano Congressi ospiterà la ventunesima edizione italiana del Forum, che riunirà oltre 2.500 top executive per due giorni di confronto e ispirazione.

Un parterre di speaker d'eccezione

Tra i relatori di quest'anno spiccano nomi di assoluto prestigio, come Mario Draghi, ex presidente della BCE, che parlerà di crisis management e

del futuro dell'Europa; Simon Sinek, autore di bestseller e fondatore della Optimism Company, che offrirà una nuova prospettiva sulla leadership; Hila Lifshitz-Assaf, esperta di intelligenza artificiale, che affronterà i rischi e le opportunità di questa tecnologia; Modupe Akinola, autorità in materia di diversity e inclusion; Welby Altidor, ex direttore esecutivo del Cirque du Soleil; e Tony Fadell, padre dell'iPod e co-creatore dell'iPhone.

Un'occasione unica per la business community

«Siamo orgogliosi della line up di quest'anno», ha dichiarato Ana Mazzeo, Managing Director di WOBI Italia. Il World Business Forum rappresenta un'opportunità di apprendimento e ispirazione, ma anche un'occasione unica per sviluppare idee innovative ed espandere il proprio network. Alla presenza di oltre 2.500 top executi-

ve il WBF si propone di essere il punto d'incontro in cui i team leader possono far crescere ed espandere le proprie attività, oltre a tenersi aggiornati sulle ultime tendenze del business».

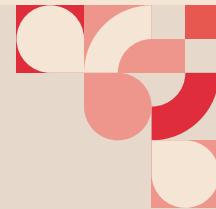
Un focus sul Purpose

Quest'anno, il World Business Forum si concentrerà in particolare sul tema del Purpose, ovvero lo scopo ultimo che guida un'azienda. «Nel 2023, il World Business Forum ha messo in luce come il Purpose sia per le aziende la forza trainante per navigare nelle acque inesplorate del cambiamento», ha spiegato Mazzeo. «Tuttavia, abbiamo solo scalfito la superficie. Se guardiamo più in profondità, diventa chiaro quanto ancora si possa esplorare questo tema. Una grande leadership è, per molti versi, sinonimo di Purpose». **Oltre 200 speaker in 20 anni di storia** Nelle sue oltre 20 edizioni, il World Business Forum Milano ha ospitato più

di 200 speaker di fama internazionale, ispirando oltre 30.000 business leader italiani ed europei. Un appuntamento imperdibile per chi vuole rimanere aggiornato sulle ultime tendenze del business e confrontarsi con i migliori del settore. (® Riproduzione riservata)

Per maggiori informazioni e per iscriversi all'evento:
<https://www.wobi.com/wbf-milano/>





PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD OVEST

COBELLIS ANDREOLI DOTTORI COMMERCIALISTI ASSOCIATI | PISOGNE
Valutazione d'azienda
DOTT. MAURIZIO DAL MAS | MERATE
Valutazione d'azienda
HERITAGE SRL TRUST COMPANY STUDIO CISLAGHI CRISTIANA | MILANO
Gestione patrimoniale
MEA MILANO SRL | MILANO
Finanziamenti e agevolazioni

MEDAGLIA GALDINO | SANT'ANGELO LODIGIANO
Contabilità e Bilancio
RICCARDO CARUGATI | MILANO
Operazioni straordinarie
SCHIAVI MARCO | RIVANAZZANO TERME
Contabilità e bilancio
STUDIO ASSOCIAUTO ZANIBONI | CREMA
Consulenza Fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa
STUDIO BARCELLA | CURNO
Contabilità e Bilancio

STUDIO DOTT. ANTONINO CANCELLA | TORINO
Consulenza fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa
STUDIO FANTOZZI SRL | TORINO
Contabilità e bilancio
STUDIO GUSBERTI | CREMONA
Contabilità e Bilancio - Operazioni straordinarie
STUDIO MENGHINI BASSOLI MAURO | MOGLIA
Contabilità e bilancio

NORD EST

STUDIO ANTOLINI DI ELISA ANTOLINI | MINERBIO
Consulenza Fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa

STUDIO DI FABIO DOTT. LUIGINO DOTTORI COMMERCIALISTI | ARCO
Consulenza fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa

STUDIO GIURIATTI SUSANNA | FERRARA
Consulenza fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa

CENTRO

CON.SER.IMP. SRL | ROMA
Consulenza Fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa
DOTT. BENEDETTO DI SEGNI | ROMA
Consulenza e finanza aziendale
LUCIA ZAZZETTA | MALTIGNANO
Corporate governance e Controllo di gestione

SKILTA SPA SB STP | MARCIANO DELLA CHIANA
Contabilità e bilancio
STUDIO DOTT. PROF. G. RAICHINI & PARTNERS | VITERBO
Consulenza fiscale - Imposte dirette/
redditi d'impresa

STUDIO GIANNECCHINI COMMERCIALISTI | VIAREGGIO
Operazioni straordinarie
STUDIO ZACCARDELLI | ISOLA DEL LIRI
Consulenza e Finanza aziendale

SUD

DOTT. ANTONIO STEFANELLI | TUGLIE
Contabilità e bilancio
DOTT. BENFANTE NICOLÒ | BAGHERIA
Crisi d'impresa/fallimento
DOTT. COMM. GIUSEPPE POMPEO | POTENZA
Consulenza e finanza aziendale
DOTT. LUCA LUCIA | COSENZA
Contabilità e Bilancio - Consulenza Fiscale -
Imposte dirette/redditi d'impresa
DOTT. MAURIZIO MARCHESE | MESSINA
Fiscalità del lavoro
DOTT. NATALE SORACI | MESSINA
Contabilità e Bilancio
DOTT. PROF. DONATO TOMA - COMMERCIALISTI E REVISORI LEGALI | CAMPOBASSO
Revisione
DOTT. SSA SALVATO ANTONIETTA COMMERCIALISTA & FINANZA AGEVOLATA | EBOLI
Finanziamenti e agevolazioni

FRANCESCO CARLEO CONSULENZE | POTENZA
Internazionalizzazione/Commercio
internazionale
GIANLUCA CASTIELLO
DOTTORE COMMERCIALISTA & REVISORE
CONTABILE | TRENTOLA-DUCENTA
Finanziamenti e agevolazioni
STUDIO BUCCHERI | MESSINA
Revisione
STUDIO COMMERCIALE DR. ROBERTO ESPOSITO | SANTA MARIA CAPUA VETERE
Contabilità e bilancio
STUDIO COMMERCIALE PRESTA | SANTA MARIA DEL CEDRO
Contabilità e Bilancio
STUDIO COMMERCIALISTI DE ROSA & MARTUCCI | SANTA MARIA CAPUA VETERE
Crisi d'impresa/fallimento

STUDIO FISCALE TERRANA | NAPOLI
Contenziioso Tributario - Crisi d'impresa/
fallimento
STUDIO LISANTI | POTENZA
Consulenza e Finanza aziendale
STUDIO PALMIERO - COMMERCIALISTI E REVISORI | TRENTOLA DUCENTA
Finanziamenti e agevolazioni
STUDIO POGLIESE ASS. PROF. | CATANIA
Consulenza e finanza aziendale
STUDIO PROFESSIONALE GIALLONGO CONSALES | ROSOLINI
Contabilità e bilancio
STUDIO QUARTA | LECCE
Consulenza e finanza aziendale
STUDIO SAMBATI | GALATINA
Revisione

BUSINESS PARTNER NAZIONALI

| | | | | |
|--|---|---|---|--|
|  Wealth planning |  Industria 4.0 |  Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza |  Equity capital market Servizi Fiduciari Digitali |  Finanza agevolata |
|  Pianificazione strategica e controllo di gestione |  Corporate finance |  Facility Management |  M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione |  M&A Advisory |
|  Certificazioni ambientali/ISO Digital Solution e Technologies Trasformazione digitale |  Consulenza gestione acquisti |  Consulenza strategica aziendale |  Consulenza strategica |  Proprietà intellettuale ed industriale - Litigation |



**PARTNER
24ORE**

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network

ItalyX: Le aziende si raccontano

L'Italianità, intesa come cultura, cura del lavoro è un asset importante, per quanto immateriale, a disposizione delle imprese italiane e riassume la ricerca della qualità, lo stile, l'attenzione al dettaglio e la creatività alla base dei successi della nostra industria migliore. Assume anche un valore economico che, per contrasto, appare immediatamente chiaro quando i nostri prodotti vengono illegalmente copiati e riproposti con nomi che in qualche modo riecheggiano un'identità italiana. Per tutelare e promuovere questo valore, il Sole 24 Ore e Confindustria hanno lanciato ItalyX, una nuova iniziativa volta a certificare le aziende che, nel loro complesso, dalla proprietà alla produzione, dai fornitori alla ricerca e sviluppo incarnano questi valori di italianità, appunto. E da oggi, sulle pagine di "Fare Network: Professionisti e Imprese" vogliamo raccontare la storia, la visione e il futuro di queste imprese che, affondando le proprie tradizioni nel passato, continuano a distinguersi sui mercati globali, valorizzando il proprio patrimonio a conferma concreta della loro eccellenza, rafforzando, così, l'idea di italianità nel mondo.

Ribl. Al cuore della Button Valley italiana

In un'area compresa tra le città di **Bergamo** e **Brescia**, fiorisce un distretto industriale unico al mondo: la **Button Valley**. Qui, da secoli, la fabbricazione di bottoni è un'arte che viene tramandata di generazione in generazione, capace di dare vita a piccoli capolavori di artigianalità e design, che così tanto hanno contribuito ad impreziosire, con dettagli e accessori, il gusto e lo stile italiano, rendendolo una vera icona di eleganza ed eccellenza riconosciuta nel mondo.

Ed è in questa porzione di Italia, in cui aziende storiche e piccole realtà creano un panorama produttivo ricco e variegato che, nel 1965 negli anni del boom economico, in cui la moda italiana iniziava la conquista -mai terminata- dei mercati esteri, che a Carobbio degli Angeli (Bergamo) ha inizio l'avventura del **Bottonificio Ribl s.r.l.**, piccola grande realtà artigianale. Qui materie prime naturali come legno, corozo (conosciuto anche come avorio vegetale), corno, madreperla, pelle, ma anche metalli e resine vengono lavorate e trasformate in bottoni e accessori, pezzi unici, vere e proprie opere d'arte; frutto della passione e della dedizione di abili mani artigiane che mettono in ogni creazione la loro esperienza e il loro amore per il dettaglio, ma anche di un lavoro continuo di innovazione e ricerca tecnologica. Perché non è semplice restare competitivi in un mondo di repentini cambiamenti segnato dalla globalizzazione e dalla delocalizzazione delle produzioni e, oggi più di ieri, serve guardare avanti e saper valorizzare gli elementi distintivi e caratterizzanti del proprio business nel mercato di riferimento. «Superare le aspettative dei clienti», spiega Giacomo Ruggeri, Titolare del **Bottonificio Ribl**, che ha da poco ottenuto la certificazione ItalyX «offrendo loro un servizio eccezionale, prodotti di alta qualità e soluzioni personalizzate.»

Quello dei bottoni è un settore che regge anche se i numeri oggi sono ben diversi dall'epoca d'oro in cui si producevano 7 miliardi di pezzi l'anno. Molti i fattori causa del ridimensionamento del comparto. Ultimo, in ordine di tempo, il COVID ma erano già molte le realtà in difficoltà costrette a chiudere. Puntare allo sviluppo



di una cultura aziendale adattabile e resiliente, in grado di affrontare le sfide con agilità e prontezza. Questo è il segreto di realtà come la **Ribl s.r.l.**, che hanno avuto la prontezza di investire sulla ricerca tecnologica, sulla sostenibilità dei materiali, sulla specializzazione di prodotto e sull'export e che nella certificazione ItalyX hanno visto un riconoscimento formale della qualità dei prodotti e dei servizi, che ha permesso loro di confermare e rafforzare presso clienti e partner la fiducia nell'azienda e nei processi produttivi. «Crediamo in un mondo dove le risorse naturali siano utilizzate in modo responsabile e rigenerativo minimizzando l'impatto ambientale e massimizzando i benefici per le generazioni future» continua Ruggeri - e per questo adottiamo un approccio sostenibile e proattivo verso l'internazionalizzazione e l'evoluzione tecnologica che punta alla completa digitalizzazione dei processi attraverso l'impiego di nuovi software disponibili per gli operatori dei vari reparti che riducono significativamente non solo l'uso del cartaceo ma che ottimizzino il ciclo produttivo.» L'export è un altro pilastro per l'azienda bergamasca, che si rivolge con sempre crescente interesse ai mercati esteri. «La nostra commercializzazione si è sviluppata sia a livello Europeo che a livello mondiale. In particolare, i mercati tedesco e francese rappresentano una buona parte del nostro fatturato. Sicuramente uno degli obiettivi futuri sarà l'incremento della rete di distribuzione su scala globale.» Con un occhio alle fluttuazioni valutarie e l'instabilità economica che insieme a regolamentazioni, tariffe e dazi sono aspetti da valutare e pianificare e che possono rendere più difficile e costoso l'esportazione. Superare queste sfide richiede pratiche commerciali adattabili e flessibili per ciascun mercato e l'ottenimento della certificazione ItalyX sarà un alleato nello sviluppo di nuove collaborazioni e nell'approccio verso nuovi mercati che possano contribuire alla crescita e al miglioramento continuo della Ribl e dell'intero settore, considerato di impatto nel campo ambientale, sociale ed economico. (® Riproduzione riservata)

Sabelli. Dall'Italia rurale al mercato globale

La straordinaria avventura della famiglia Sabelli inizia più di un secolo fa nel cuore dell'Italia centrale, in una terra di valori e tradizione. A Bojano, piccolo borgo rurale del Molise, Nicolangelo Sabelli, nel 1921, fonda il primo laboratorio caseario della famiglia. E così, tra passione e sacrificio il figlio Archimede impara ad amare un mestiere al quale si legherà a doppio filo. Negli anni '50, nel secondo dopoguerra è quest'ultimo a spostare la piccola attività familiare ad Ascoli Piceno. Qui, nel 1977 Archimede, affiancato dalla moglie Filomena (nonna Mena per gli attuali AD del gruppo), da piccolo artigiano diventa imprenditore industriale, costruendo lo stabilimento che ancora oggi sorge a Campolungo ormai in mano alla quarta generazione della famiglia. Negli anni '90 le figlie Gioconda e Maria Grazia Sabelli, insieme ai mariti Ermanno Galeati e Marcello Mariani, danno un ulteriore impulso all'azienda con la costruzione dei nuovi reparti per la produzione della burrata e della mozzarella per pizza aprendo la strada all'azienda di oggi che, rappresentata dai tre cugini Simone e Francesca Mariani e Angelo Davide Galeati, è uno dei leader nel settore lattiero-caseario italiano.

Il percorso di crescita della famiglia Sabelli è stato costellato di sfide e successi e da una continua espansione e i nume-



ri parlano chiaro. L'azienda marchigiana realizza nel 2023 un fatturato che supera i 148mio€, in crescita del +8.3% a valore e del 2% a volume. Un risultato importante, se commisurato alla contrazione dei volumi che a partire dalla seconda metà del 2022 si è registrato nei mercati in cui l'azienda opera. Questi i dati della Capogruppo, ma se consideriamo anche gli altri stabilimenti controllati, compresa l'ultima e più recente acquisizione dell'azienda "Stella Bianca srl", si arriva ad un fatturato complessivo di 320mio€ ed una gamma che si completa di un vasto assortimento di formaggi freschi e spalmabili. Il connubio fra rinnovamento e tradizione, la capacità di preservare le antiche ricette artigianali, tramandate di generazione in generazione, adattandole alle esigenze di un mercato

moderno; l'attenzione alla qualità, che inizia dalla selezione delle materie prime (come il latte di alta qualità proveniente da allevamenti locali) sono solo alcuni degli "ingredienti" del successo imprenditoriale della Sabelli.

Innovazione tecnologica (dalla l'automazione, passando per la robotica e l'Industria 4.0), efficienza energetica, benessere animale e ricambio generazionale sono i pilastri del progetto di filiera con cui l'azienda dà una risposta concreta alla sfida della sostenibilità ambientale, economica ed etica, coinvolgendo e incentivando gli allevatori più virtuosi.

Sabelli, infatti, ha lanciato il progetto "Il buono del bianco", un ampio e virtuoso progetto di valorizzazione della filiera lattiero-casearia italiana in un'ottica di

innovazione e miglioramento costante, che porta valore all'intera filiera lattiero-casearia italiana e costituisce un contributo concreto agli allevatori. In quest'ottica, la recente certificazione ItalyX è un «riconoscimento che rappresenta non tanto un traguardo, ma piuttosto un punto di partenza per ampliare ulteriormente la nostra presenza e visibilità sul mercato globale» affermano i vertici di Sabelli «oltre che essere un vero e proprio attestato della nostra dedizione alla tradizione italiana e alla sostenibilità. Grazie a questa certificazione, possiamo presentare con ancora più forza i nostri prodotti sui mercati internazionali, sottolineando l'attenzione che poniamo nella scelta delle materie prime e nei processi produttivi», spiegano gli Amministratori **Simone Mariani** e **Angelo Davide Galeati**.

Le vendite internazionali rappresentano circa il 15% del fatturato di Sabelli, con Francia e Germania come principali mercati, con una particolare attenzione al mondo della ristorazione seguito dalla vendita della burrata, regina indiscussa del boom di crescita export nel 2023. La sfida principale sul mercato estero è legata ad un tema di "education" rispetto ai formaggi freschi il cui mercato è ancora in via di sviluppo per l'estero. La sfida è lanciata e la famiglia Sabelli è pronta a coglierla. (® Riproduzione riservata)

Governance e Strategie

Potenziare le competenze trasversali con l'AI

«La tecnologia è uno strumento con enormi potenzialità a patto che sia utilizzato a servizio della persona, per migliorare e valorizzare il ruolo dell'individuo nel contesto di ogni impresa o organizzazione». Ne è convinta Serena Tosato, psicologa e psicoterapeuta, con una consolidata esperienza in materia di gestione delle relazioni e promozione del benessere nei contesti lavorativi. Serena è Business Partner del team multidisciplinare di professionisti di Opes Mind, realtà specializzata nella consulenza e formazione per lo sviluppo della cultura del benessere aziendale, che collabora su tutto il territorio nazionale con imprenditori, direttori generali e responsabili delle risorse umane di società di ogni tipologia e dimensione per creare ambienti di lavoro armoniosi e orientati al benessere e all'efficienza attraverso lo sviluppo di processi capaci di migliorare la qualità delle performance e la soddisfazione dei dipendenti.

«Investire nel benessere organizzativo è diventato fondamentale per le piccole e medie imprese che vogliono

mantenere un vantaggio competitivo sul mercato – spiega Serena -. In un'epoca in cui i cambiamenti sono rapidissimi, le imprese con una forte cultura del benessere attraggono investitori, clienti e dipendenti consapevoli. Le pratiche sostenibili non solo migliorano l'efficienza operativa, ma aumentano anche la soddisfazione dei dipendenti e l'immagine aziendale». Opes Mind lavora proprio per creare le condizioni perché da una nuova consapevolezza nascano proposte e soluzioni che coinvolgano, anche con la formazione, tutta la forza lavoro. Un compito che oggi – a differenza del passato – vede le tecnologie sempre più protagoniste.

«Una delle metodologie che impieghiamo con maggiore frequenza è il metodo narrativo, che usa le storie e i racconti che le persone producono rispetto a se stesse per esaminarne e riscrivere i significati, fino a generare nuove prospettive più funzionali. – prosegue Serena -. Le tecniche narrative e le dinamiche esperienziali sono utilizzate sia all'interno delle analisi individuali o organizzative, che nelle

attività di formazione, supporto e sviluppo. In questi ultimi casi prevedono il coinvolgimento attivo dei/delle partecipanti come protagonisti del processo di apprendimento basato sulla sperimentazione attiva attraverso giochi, casi e simulazioni di situazioni reali creando esperienze coinvolgenti e memorabili, migliorando la qualità dell'apprendimento e facilitando la memorizzazione di informazioni complesse».

Nel lavoro di consulenza di Opes Mind c'è anche l'affiancamento delle imprese per la promozione dell'efficienza attraverso la valorizzazione delle risorse e in questo senso l'uso delle tecnologie diventa uno strumento a supporto della persona. «Il nostro "Pacchetto Benessere" – prosegue la psicologa – è proprio pensato e costruito per fornire alle persone e all'organizzazione gli strumenti necessari per l'utilizzo dell'IA e il potenziamento delle competenze trasversali. L'obiettivo è far acquisire alle persone strumenti pratici e strategie concrete per migliorare le relazioni, la gestione dello stress e del carico di lavoro. Le IA possono au-

tomatizzare compiti ripetitivi, liberando i dipendenti da attività monotone e permettendo loro di concentrarsi su compiti più creativi e gratificanti». Se l'intelligenza artificiale è un'opportunità, può però essere anche un fattore di rottura, che ad esempio può creare un divario tra le generazioni e rischia di penalizzare chi ha più esperienza. «L'integrazione delle IA deve essere guidata da valori etici oltre che da una visione centrata sull'uomo e sulle sue capacità – conclude Serena Tosato -. Per questo, noi promuoviamo sempre una fusione armoniosa tra persone e tecnologia, riconoscendo l'importanza di un approccio graduale e rispettoso. Anche tenendo conto che il sovraccarico tecnologico può portare a fenomeni noti come "tecnotress" che erodono la qualità della vita e vanno evitati così come la complessità dei mezzi e la rapida evoluzione degli strumenti possono creare sensazioni di inadeguatezza. È fondamentale, sempre, trovare un giusto equilibrio per ambienti di lavoro sani, soddisfacenti e produttivi». (® Riproduzione riservata)

Tecnologia e artigianalità nell'architettura contemporanea

Nell'era dell'industrializzazione avanzata e della standardizzazione dei processi, la tecnologia diventa non solo strumento di efficienza e contemporaneità, ma anche ponte verso il passato e la rinascita dell'artigianalità. L'idea di una sintesi tra innovazione e digitalizzazione e sapere tradizionale sta prendendo piede, dimostrando che il progresso non necessariamente soppianta le radici, ma può invece valorizzarle e riattivare i saperi antichi.

Questa la filosofia con cui si approccia al tema dell'innovazione tecnologica l'architetto Camilla de Camilli, laureata all'Accademia di Architettura dell'Università della Svizzera italiana nel 2009 e una carriera che spazia tra Spagna, Italia e Svizzera. Dopo aver collaborato con i rinomati architetti Manuel e Francisco Aires Mateus, Camilla ha aperto il suo studio a Lugano nel 2011 e il suo lavoro esplora nel quotidiano l'integrazione tra architettura e campi disciplinari affini, che spaziano dall'editoria agli allestimenti-



ti. Un esempio emblematico del suo approccio costruttivo è la "Casa del Custode" di Bologna, progetto vincitore della seconda edizione del Wood Architecture Prize. Questo progetto, originariamente concepito per ospitare il custode di una villa seicentesca,

nasce intorno all'idea di un'architettura fortemente contestuale ma al tempo stesso aperta, libera di trasformarsi ed accogliere nel tempo usi diversi. Una casa-padiglione che è infatti stata velocemente trasformata in uno spazio addizionale dedicato alle attività ricre-

ative e terapeutiche per una fondazione che si occupa di disturbi alimentari. Il progetto della "Casa del Custode" dimostra come la tecnologia può coniugarsi con il recupero della tradizione. Utilizzando il legno in modo innovativo, la struttura si integra per-

PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER COMMERCIALISTI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD OVEST

ALKÈ COMMERCIALISTI ASSOCIATI
COMMERCIALISTI E PROFESSIONISTI ASSOCIATI S.S.
DR. ALBERTO GARAVAGLIA (GBO STUDIO)
PARODI SILVIA LORENZA
STUDIO PENNATI CONFORTI CARMINATI DOTTORI
COMMERCIALISTI ASSOCIATI

VEDANO AL LAMBRO
MILANO
MILANO
MILANO
GORGONZOLA

STUDIO AMADEO
STUDIO DOTT. CARLO ROSSI DOTTORI COMMERCIALISTI
ASSOCIATI
STUDIO FLESCA
STUDIO ROBERTO SANGALLI & PARTNERS SAS
STUDIO VABRI - DOTTORI COMMERCIALISTI

CERMENATE
BERGAMO
GENOVA
PANCALIERI
MILANO

NORD EST

FEDERICO & TIPO COMMERCIALISTI
ASSOCIATI

VILLAFRANCA DI VERONA

KANZLEI STUDIO KSAN SRL STP
STUDIO ZANI & PARTNER
DR. ARNOLD ZANI

APPIANO SULLA STRADA DEL VINO
BOLZANO

CENTRO

CAPALDO & CAPALDO
CONSULPEDIA - ANDREA VALLESE
DOTT. MASSIMILIANO TITTARELLI
IP PARTNERS STUDIO IANNOPOLLO -
PALLAMONDI
MARIA ANGELA DAMIANI
PEROTTI ENRICO - FISCALS PEROTTI SRL

FOLLONICA
MOSCIANO SANT'ANGELO
PESARO
PESARO
PESCARA
SAN BENEDETTO DEL TRONTO

S.A. SERVIZI AMMINISTRATIVI E FISCALI SRL
SKILTA SPA SOCIETÀ BENEFIT STP
(GIÀ STUDIO TRIBUTARIO BRACCIALI SRL STP)
STUDIO ASSOCIAUTO MARCHETTI
STUDIO GUERRA & ASSOCIATI
STUDIO ZAPPANICO

SIENA
MARCIANO DELLA CHIANA
OSIMO
FANO
FILOTTRANO

SUD

AUDIT & CONSULTING MILONE SRL
BLT ADVISING
CTL SRL
DEL RE PIERLUIGI & MARINO LUCA DOTTORI
COMMERCIALISTI ASSOCIATI IN PARTNERSHIP
CON SDM CORPORATE ADVISORY S.C.

NAPOLI
FRATTAMAGGIORE
NAPOLI
SALERNO

MARANO ASSOCIATI
STUDIO CASSARINO ROSARIO
STUDIO DOTT. ALESSANDRO BALLETTO
STUDIO IDEAVAIA DOTTORI COMMERCIALISTI
STUDIO LISANTI CARONE - DOTTORI COMMERCIALISTI
REVISORI CONTABILI

POTENZA
VITTORIA
CAGLIARI
CAGLIARI
PISTICCI

BUSINESS PARTNER NAZIONALI



TAX
LEGAL
CORPORATE
Wealth planning



Industria 4.0



Consulenza nella gestione
e amministrazione
del personale,
della contabilità e finanza



Equity capital market
Servizi Fiduciari Digitali



Leader della finanza agevolata
Finanza agevolata



Pianificazione strategica
e controllo di gestione



Corporate finance



Facility Management



M&A | Corporate Finance |
Organizzazione aziendale |
Controllo di gestione



Merger & Acquisition HUB
by OPEN M&A Advisory



Certificazioni ambientali/ISO |
Digital Solution e Technologies |
Trasformazione digitale



Consultenza
gestione acquisti



EDUCATION CONSULTING
Consulenza
strategica aziendale



Consulenza
strategica aziendale



Patent & Trademark Attorneys
Proprietà intellettuale
ed industriale - Litigation



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network

fettamente con la topografia del luogo, fondendo il costruito con l'ambiente naturale. I montanti in larice sembrano emergere dal terreno, dialogando con il parco circostante in un gioco di leggerezza e mimesi. L'uso del legno lamellare ha permesso di realizzare sezioni costruttive minimali e dettagli ambiziosi, come i pilastri rastremati e la copertura in Xlam, dimostrando come le tecnologie moderne possono potenziare le capacità artigianali.

«Grazie all'expertise dell'azienda Vibrobloc, con cui abbiamo lavorato fianco a fianco – spiega l'architetto – siamo riusciti a combinare la produzione in stabilimento, con un assemblaggio di grande precisione in cantiere, in particolare per i nodi a vista che poi avrebbero caratterizzato lo spazio. Una sorta di terza via rispetto alla pura prefabbricazione che ha permesso di ottenere risultati che, pur basandosi sulla standardizzazione del processo, permettono una grande personalizzazione. Alcune soluzioni, come quelle dei pilastri rastremati e le connessioni di questi ultimi negli angoli sono state vere invenzioni che l'azienda ha saputo ingegnerizzare e mettere in opera grazie ad un forte know-how artigianale oltre che tecnologico». Il risultato finale è impeccabile e ben si sposa con la doppia necessità per un progetto contemporaneo di rispondere alle certificazioni di mercato, ma valorizzando la riscoperta di lavorazioni proprie della manualità.



«Così, anche con l'azienda che ha fornito i serramenti e realizzato tutte le boiserie interne, Eurofinestra – pro-

segue Camilla de Camilli – sono stati ulteriormente personalizzati alcuni prodotti recentemente prototipati e da poco in produzione, già estremamente innovativi e performanti, fino a creare delle soluzioni praticamente ad hoc, che coniugano certificazioni necessarie e standard elevati con un'ulteriore ricerca specifica per il progetto. Se guardiamo l'edificio con occhio esperto, capiamo che mettere in opera vetri a doppia camera con ben 5 strati di vetro su di una facciata tanto esile non sia affatto scontato.

Lo stesso approccio è declinato per

tutti i dettagli di finitura che non sono stati lasciati al caso.

Gli interruttori sviluppati da PLH sono punti, i cui pulsanti appaiano da un foro, ma integrano al contempo tecnologie domotiche avanzate, garantendo interoperabilità e standardizzazione ad un disegno minimale. La ricerca della bellezza ed il design di questi elementi rappresenta in qualche modo un prolungamento della capacità stessa dell'autore di arrivare a pensare tutto. In questo senso questo tipo di aziende sono le alleate e l'anello che permette di tenere insieme i due estremi tra standardizzazione e disegno, contribuendo a questa idea del 'designare insieme', in modo partecipato, che porta libertà ed espressività».

La riflessione di Camilla de Camilli sottolinea come l'architettura debba esser capace di fare coesistere armoniosamente tecnologia e artigianalità «La personalizzazione dei prodotti, partendo da una base condivisa e ottimizzata, esalta i saperi artigianali e ne amplifica il valore, confermando che il futuro dell'architettura risiede in un equilibrio tra innovazione e tradizione – conclude l'architetto -. Questo nuovo rilancio dell'umanesimo è la vera frontiera su cui digitalizzazione, intelligenza artificiale e tecnica offrono mezzi sempre più potenti per supportare le capacità dei professionisti nel raggiungimento di qualità sempre più elevate e raffinare di progetto». (® Riproduzione riservata)

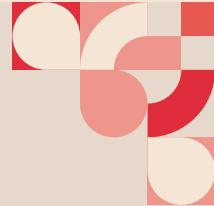
Formazione e innovazione. L'esperienza di Psb

Uno dei settori che ha abbracciato con entusiasmo la rivoluzione tecnologica è la formazione. Con la pandemia e soprattutto con il post Covid l'apprendimento attraverso piattaforme online ha subito una crescita sempre più convinta. Ma la massiccia digitalizzazione del comparto non si è solo tradotta in sistemi di DAD più o meno sofisticati. In realtà più la formazione professionale si sviluppa come industry più appare chiaro che replicare i moduli didattici non è facile e che la disponibilità dei docenti è limitata. Inoltre servono corsi basati su competenze sempre più avanzate e specifiche. Senza contare che c'è tutto l'ambito legato ai rapporti con gli studenti, alla gestione dei diversi corsi, del matching tra competenze mancanti in un candidato e corsi disponibili. Sono tutti temi che con le nuove tecnologie stanno avendo risposte sempre più precise e a prova di errore. Questa tensione continua ad affrontare e superare i propri limiti arriva dalla consapevolezza che l'intero comparto è chiamato ad una duplice sfida. Da un lato deve farsi trovare pronto per le richieste dell'impresa privata che necessita di sviluppare continuamente le competenze del suo personale nell'arco della sua vita lavorativa. Un bisogno accentuato in

questa fase storica dall'ingresso prepotente dell'intelligenza artificiale in azienda per cui le professionalità sono obbligatorientemente costrette ad aggiornarsi. Dall'altro c'è tutto il campo della formazione legata a chi il lavoro non lo ha ancora e ha bisogno di sviluppare nuove competenze per non restare tagliato fuori definitivamente. Servono quindi programmi di formazione pensati per le imprese e per i singoli capaci di spaziare dalla finanza alle nuove tecnologie, dalla sostenibilità alla sicurezza. PSB Job Education Consulting ha accolto l'uso dell'AI, l'implementazione di algoritmi sofisticati e la digitalizzazione con l'obiettivo di raggiungere meglio i propri studenti e di efficientare tutti i processi. L'uso delle nuove tecnologie inizia già con la gestione delle e-mail e prosegue lungo l'arco dei diversi corsi, ma consente perfino di indirizzare nel modo migliore i candidati verso l'offerta formativa più adatta. PSB ha sviluppato una sua piattaforma composta da diversi moduli intelligenti che facilitano tutte le operazioni connesse all'attività formativa fin dal primo ingaggio con l'iscrizione del corsista e prosegue con il supporto del tutor. Ma si occupa anche dell'organizzazione delle classi in base alla disponibilità dei docenti, formula il

calendario didattico e durante le sessioni in DAD si occupa di monitorare le aule virtuali per evitare problemi tecnici. «Il sistema – spiega il dottor Stefano Popolo, AD della società – non soltanto indica ore fatte, assenze e risultati, ma può segnalare i percorsi più in linea con l'esperienza del candidato. Ci consente di gestire un numero di classi elevato, ma soprattutto è pensato per automigliorarsi». A supporto dell'attività didattica non c'è solo una piattaforma estremamente sofisticata, PSB con quasi vent'anni di storia alle spalle ha una sua software house interna e ben cinque sale di registrazione con doppia camera, effetti sonori e luci ad hoc dove realizzare i corsi di formazione che grazie ad un'impantistica così completa non risultano monotoni. Agli inizi veniva proposta una formazione solo frontale e in aula, ma poi hanno continuato ad innovare. Un caso tipico è quello dell'avvio dei percorsi formativi previsti all'interno del programma Garanzia Occupabilità Lavoratori – GOL – all'interno delle politiche attive del lavoro. Grazie alla piattaforma a disposizione è possibile abbinare i candidati con le diverse offerte formative. Il sistema riesce partendo dalle e-mail dei candidati ad inserire i corsisti, eseguire uno scree-

ning del curriculum, trovare il match giusto con il repertorio di corsi a disposizione e persino proporre nuovi abbinamenti se il percorso selezionato in prima battuta non risultasse perfettamente in linea con le esigenze dello studente. Ma la piattaforma è in grado di gestire le intere classi (con una media di 20 in contemporanea, ma scalabile per ogni altra esigenza), organizzare i calendari formativi dei docenti, monitorare l'attività di chi partecipa alle lezioni. PSB sta già guardando molto più avanti avendo a disposizione più di 4mila ore di corsi registrati per utilizzare l'AI per realizzare corsi che si adattino sempre di più alle esigenze dell'utente. «Sulla base delle ore già registrate – conclude il dottor Popolo – stiamo lavorando per insegnare alla piattaforma a comunicare con l'essere umano in modo meno macchinoso e più naturale. Ma quello a cui vorremmo arrivare è alla realizzazione di corsi dove l'AI non si limita a trasmettere una lezione, ma è capace di interpretare quello che dice con le giuste pause, gli alti e i bassi, recitando in modo che il discorso non sia piatto e le persone non si annoiano o distraggano. Con i passi da gigante che l'AI sta facendo questo è il prossimo futuro». (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I BUSINESS PARTNER CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

ADACTA CONSULTING SRL
Consulenza HR
ADDVISER SPA
Sviluppo e innovazione d'impresa
AGEVOLA GROUP SRL
Finanza agevolata
AGIM GESTIONALE IMMOBILIARE
Consulenza in riorganizzazione aziendale
ALGOMERA
Progettazione integrata e digitalizzazione
ANDREW & SAX ADVISOR SPA
Consulenza strategica alla micro e piccola media impresa
ARBAU STUDIO - MARTA BARETTI E SARA
CARBONERA ARCHITETTI ASSOCIATI
Studio di architettura
CAMILLA DE CAMILLI ARCHITETTO
Studio di architettura
CB PARTNERS
231 | Gdpr | Operazioni straordinarie
CENTRO TELEINFORM ITALIA SRL
Consulenza risk management
DELTA SYSTEM SRL
Efficienza energetica e qualità dell'aria
DETRAZIONI FACILI SRL
Efficienza energetica
ESG ITALIA NETWORK
Bilancio sostenibile | Consulenza ESG
ESOWEB SOCIETÀ BENEFIT ARL
Consulenza in materia di rifiuti ESG & LGA
ETS SRL
Ingegneria delle infrastrutture
FANCY FACTORY SRL
Consulenza User Experience
FLASHPOINT SRL
Consulenza regolatoria su vigilanza del mercato e conformità dei prodotti | Trasporto di merci e rifiuti pericolosi

GESTA SRL SOCIETÀ BENEFIT
Consulenza QHSE | ESG - sostenibilità d'impresa | Gdpr
GUARANTEE SHIELD SRL
Garanzie e fidejussioni - pricing ex Art 44 TUIR
HERMES SRL
Consulenza in legislazione doganale e commercio estero | Internazionalizzazione
HTC SRL
Consulenza in progettazione impiantistica
INNOVATION SERVICE SRL STP
Specialista nella rendicontazione di sostenibilità e audit ESG
INTEMA SRL
Consulenza gestione flussi finanziari
INTHECYBER SRL
Cybersecurity
LED TAXAND STUDIO LEGALE TRIBUTARIO
Fiscalità internazionale
LUMINA FIDUCIARIA SPA
Wealth management
MAGURANO ROSSINI & ASSOCIATI
Consulenza 231
MARCO SCARDEONI & PARTNERS - TAX
LEGAL & LABOUR
Consulenza in riorganizzazione aziendale
MMSLEX
Diritto del lavoro
MUSE STRATEGY STP A.R.L.
Transfer pricing e business advisory
MVB INTERNATIONAL CONSULTING SRL
Consulenza manageriale strategica
NOTAIO DAVIDE LAPIS
Studio notarile
NOTAIO ELISA GENTILUCCI
Studio notarile

NOTAIO GIUSEPPE ARTURO
Studio notarile
NOVAFUND SPA
Sostenibilità (transizione digitale energetica)
OPEN GROUP ITALIA
Finanza agevolata
OPERA PROFESSIONI SRL
Consulenza antiriciclaggio
PALMA SRL STP UNIPERSONALE
Contenzioso tributario
PEOPLE2RESULTS
Consulenza HR
RAG. GIAMPAOLO BALBONI
Audit cessione credito | Consulenza legale-fiscale per bonus edili | Visto di conformità
SICUREMA SRL
Salute, Sicurezza & Ambiente
SIO SRL
Value engineering ed ingegneria strutturale avanzata
SNBS
Consulenza normativo legale specialistica | M&A advisory
SOGESA CONSULTING SRL
Sostenibilità d'impresa e corporate social responsibility
STRUTTURE ENERGIA SRL
Sostenibilità - Energia e ambiente
STUDIO GIRELLO S.S.
Discontinuità aziendale e familiare
STUDIO INIZIATIVA CONSULTING SRLS.
Finanza agevolata
STUDIO LEGALE CHIAVEGATTI & CHIAVEGATTI - ASS. PROFESSIONALE
Commercio e arbitrati nazionali e internazionali | Proprietà intellettuale | Terzo settore

STUDIO LEGALE OGRISEG
Consulenza Gdpr
STUDIO MARCO ORAZI
Consulenza agroenergetica | Consulenza fiscale agraria
STUDIO MODOLÒ E FAVUZZA - DOTTORI COMMERCIALISTI
Patent box
STUDIO360 SRL
Certificazioni ambientali/iso | Perizie industria 4.0 | Perizie tecniche di parte
TECNODATA ECOGREEN SRL
Consulenza fiscale e patrimoniale in ambito di tassazione locale
TECNOS GROUP
Consulenza manageriale
VERONICA SPINELLA
Consulenza strategica alla micro e piccola media impresa
VITTORIA RMS - SI&TSRL
Consulenza HQSE
WEBINWORD
Consulenza nella comunicazione e marketing digitale
WINNING WOMEN INSTITUTE SRL - SOCIETÀ BENEFIT
Consulenza per la certificazione di parità di genere
YEAP SRL
Pianificazione e controllo di gestione

CENTRO

AVV. GIULIA USSANI D'ESCOBAR
Internazionalizzazione
AVV. LUIGI AMERIGO BOTTAI
Crisi d'impresa
CAPITAL STRATEGY
Pianificazione del family business
DETTRAZIONI FACILI SRL
Efficienza energetica

ETS SRL
Ingegneria delle infrastrutture
FLASHPOINT SRL
Consulenza regolatoria su vigilanza del mercato e conformità dei prodotti | Trasporto di merci e rifiuti pericolosi
GESTA SRL SOCIETÀ BENEFIT
Consulenza QHSE | ESG - sostenibilità d'impresa | Gdpr

HERMES SRL
Consulenza in legislazione doganale e commercio estero | Internazionalizzazione
OPERA PROFESSIONI SRL
Consulenza antiriciclaggio
PEOPLE2RESULTS
Consulenza HR

SMART REVOLUTION SRL
Finanza agevolata
TUTELARE
Consulenza immobiliare
WAVEMARKETING
Consulenza di marketing

SUD

FORM RETAIL
Consulenza HR
GC ECO ENERGY 110 SRL
Consulenza energy
INFORMATION & SECURITY SRLS
231 | Gdpr
INNOVATION4HR
Consulenza HR

LEXIA AVVOCATI - TRIBUTARIO E FINANZA PUBBLICA
Contenzioso tributario
LINKVALUE SRLS
M&A advisory
NOTAIO GENEROSO GRANESE
Studio notarile

POWERSOLUTIONS EMEA
Sostenibilità energetica
PROGEU - PROGRESS IN EUROPEAN UNION - ISTITUTO PER LO SVILUPPO APS
Progettazione europea nazionale ed internazionale

PVM AVVOCATI
Avvocati d'impresa
STUDIO GIOVANNI DE CAROLI
Consulenze tecniche e perizie in ambito penale e civile

BUSINESS PARTNER NAZIONALI

| | | | | |
|--|---|--|--|--|
| ADVEST Wealth planning | BE+ INNOVATION Industria 4.0 | F2D Consulenza nella gestione e amministrazione del personale, della contabilità e finanza | FIDUCIARIA DIGITALE L'ALTRO MODO DI AMMINISTRARE Equity capital market Servizi Fiduciari Digitali | Gruppo FINSERVICE.com LEADER DELLA FINANZA AGEVOLATA Finanza agevolata |
| HSL advisors Pianificazione strategica e controllo di gestione | INIZIATIVA Finanza e innovazione Corporate finance | Gesti Service Italia Facility Management | Kon GROUP M&A Corporate Finance Organizzazione aziendale Controllo di gestione | M&A Merger & Acquisition HUB by OPEN M&A Advisory |
| mitric INFORMATION TECHNOLOGIES Certificazioni ambientali/ISO Digital Solution e Technologies Trasformazione digitale | niuma® Consulenza gestione acquisti | PSB JOB EDUCATION CONSULTING Consulenza strategica aziendale | SEF CONSULTING Consulenza strategica | TCBM Patent & Trademark Attorneys Proprietà intellettuale ed industriale - Litigation |



**PARTNER
24ORE**

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network

Gen AI. Come cambia il mondo del business

Partiamo da un paio di numeri e un dato di realtà. Il potenziale economico dell'intelligenza artificiale generativa (GenAI) è senza precedenti. Secondo Goldman Sachs, GenAI potrebbe aumentare la produttività annuale dell'1,5%, generando 7 trilioni di dollari di valore economico aggiunto nel prossimo decennio. Le proiezioni di McKinsey sono ancora più ottimistiche, prevedendo che la Gen AI potrebbe apportare fino a 7,9 trilioni di dollari all'anno all'economia globale. A sentire le imprese l'ottimismo è fondato. Serve però un metodo condiviso per valutare l'Ai, una equazione in grado di misurare il Roi di questa tecnologia. Come rilevato da Gartner, la sfida più grande quando si adotta Gen AI è stimare e dimostrare il valore aziendale.

Allargando lo sguardo la riflessione è ancora più ampia. Abbiamo le risorse, sappiamo quello che serve per sviluppare una strategia dell'Ai? Lo sviluppo e l'uso di un'intelligenza artificiale affidabile richiede una conoscenza diversa da quelle di molte altre tecnologie. Per esempio, una forza lavoro qualificata, politiche pubbliche abilitanti, quadri giuridici, l'accesso ai dati e potenza di calcolo sufficiente. Come sostiene da tempo l'Ocse servirebbe misurare la nostra capacità di Ai, non a livello nazionale ma mettendo insieme metriche comuni.

Nell'attesa di avere una "due diligence" a livello nazionale della nostra capaci-

tà di generare innovazione attraverso l'intelligenza artificiale dobbiamo accontentarci di leggere i report dei big della consulenza (da Accenture a EY) che contengono anche a livello globale pochissime case history chiuse, moltissimi progetti pilota avviati e un confronto organizzativo quasi quotidiano. Diciamo che non c'è divisione di Hr che non sia pronta a ribaltare tutto, uffici e processi per fare posto ai chatbot dell'Ai generativa. Non c'è studio di avvocati che non stia lavorando su software di machine learning per controllare i contratti. Anche chi possiede una piccola attività commerciale ha in qualche modo già sperimentato l'uso anche solo di ChatGpt.

Se guardiamo più nello specifico dentro alle aziende e alle professioni per individuare le ricette più innovative che sono entrate o stanno entrando in produzione dobbiamo però accettare un dato di realtà. Per ora siamo di fronte a progetti pilota che si concentrano nella creazione di contenuti (testo, audio e video) e sistemi per prevedere tendenze di mercato con una precisione senza precedenti. Queste capacità dei modelli linguistici di grandi dimensioni non solo riducono il tempo necessario per completare compiti complessi, ma permettono anche un approccio più creativo e flessibile al problem solving.

Per i professionisti, l'Ai generativa rappresenta uno strumento potente che

può automatizzare attività ripetitive e dispendiose in termini di tempo. Ad esempio, nel campo del marketing, l'Ai può generare contenuti pubblici personalizzati e analisi di mercato dettagliate in pochi minuti, consentendo ai professionisti di concentrarsi su strategie più innovative e di valore aggiunto.

Nell'ambito della progettazione e dell'ingegneria, l'Ai generativa può creare modelli e prototipi di prodotti, ottimizzando il design per prestazioni e costi. Questo non solo accelera il processo di sviluppo, ma riduce anche gli errori e migliora la qualità complessiva dei prodotti.

Le aziende possono trarre enormi vantaggi dall'adozione dell'Ai generativa, specialmente in termini di sviluppo rapido di nuovi prodotti e servizi. Utilizzando l'Ai per analizzare grandi quantità di dati, le aziende possono identificare rapidamente le esigenze del mercato e adattare i loro prodotti di conseguenza. Questo livello di adattabilità è cruciale in un mercato globale altamente competitivo.

Un esempio tangibile è l'industria farmaceutica, dove l'Ai generativa viene utilizzata per identificare nuove molecole e prevedere la loro efficacia come potenziali farmaci. Questo processo, che tradizionalmente richiederebbe anni di ricerca e sperimentazione, può ora essere accelerato significativamente, portan-

do nuovi trattamenti sul mercato molto più rapidamente.

L'efficienza operativa è un altro aspetto chiave migliorato dall'Ai generativa. Le aziende possono ottimizzare le loro operazioni interne, riducendo i costi e migliorando la qualità dei loro prodotti e servizi. Inoltre, l'Ai generativa può aiutare a scoprire nuovi percorsi di innovazione che altrimenti potrebbero rimanere inesplorati.

Ad esempio, nelle catene di fornitura, l'Ai può prevedere interruzioni e ottimizzare la logistica, garantendo che i prodotti arrivino ai consumatori in modo più veloce e affidabile. Questa capacità di adattamento e previsione è fondamentale per mantenere l'efficienza e la competitività sul mercato.

Al di là della teoria però ricette non ce ne sono. Le aziende che guidano la rivoluzione dell'Ai sono quelle con culture aziendali che consentono ai propri dipendenti di innovare, testare e sviluppare soluzioni basate sull'intelligenza artificiale. Concedere semplicemente ai dipendenti la libertà di innovare non è però sufficiente se non combinato con un approccio strutturato e basato sui dati. Le iniziative di Ai richiedono una combinazione di competenze e prospettive diverse. Il segreto, come sempre, sarà quello di lavorare insieme, capire come funziona l'Ai gen e soprattutto non smettere mai di studiare e formarsi.

(® Riproduzione riservata)

**Sole
24 ORE**
Formazione

La formazione in ambito Norme & Tributi

per professionisti, aziende e PA

Scopri di più





PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

Avv. GIULIO ARRIA | MANTOVA

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. ALBERTO BOZZO | TREVISO

Compliance privacy e data protection; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. SANDRO CALLEGARO | BOLOGNA

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. STEFANO CALOI | VERONA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARIELA CAROLINA CEBALLOS | TRIESTE

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. GIUSEPPE CHIARELLA | LECCO

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto sanitario

Avv. MARIA FRANCESCA CICOTTI | BOLOGNA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. FILIPPO COCCO | RIMINI

Diritto penale - Reati finanziari e riciclaggio; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01; Reati tributari

Avv. GIAN PAOLO DEL SASSO | MILANO

Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. DANIEL RUDI ELLECOSTA | BRUNICO

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto penale - Reati edili

Avv. ANNUNZIATA CANDIDA FUSCO | BERGAMO

Enti del terzo settore

Avv. FEDERICO GASPARINETTI | SAN VITO AL TAGLIAMENTO

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

Avv. PATRIZIA GIGANTE | RIMINI

Compliance privacy e data protection; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

CENTRO

Avv. LUCA BENEDETTI | MASSA

Diritto penale - Reati tributari

Avv. ANDREA BOTTONI | PISA

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. FRANCESCO CAPOCCHIA | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. FRANCESCO CECCONI | FIRENZE

Diritto sanitario

SUD

Avv. FEBO FRANCESCO BATTAGLIA | CATANIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. GIUSEPPE CLEMENTE | CASTELLANETA

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. FABRIZIO FILIPPO D'ALBERO | MARIGLIANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. NICOLETTA DELL'OMO | CAMPOBASSO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ORAZIO MARAZZOTTA | ENNA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. GIUSEPPE VINCENZO MAURO | AFRAGOLA

Diritto penale - Reati ambientali; Reati edili; Reati tributari

Avv. BARBARA IUORIO | MONZA

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

Avv. MASSIMILIANO OSCAR LANZI | MILANO

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati finanziari e riciclaggio; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

Avv. NAUSICAA MALL | BRUNICO

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. SILVIA MASIERO | VENEZIA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. RAFFAELE MERLO | TRENTO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. VERONICA MORLACCHI | BUSTO ARSIZIO

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. GIULIANO ONORATI | FERRARA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. LUCA PALMIERI | LUGO

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di fornitura di beni; Contratti di servizi

Avv. FEDERICA RINALDINI | MILANO

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Reati tributari; Incarichi - Componente organismo di vigilanza

Avv. ANTONIO RODONTINI | MILANO

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Diritto penale - Cybercrime; Reati finanziari e riciclaggio

Avv. LUISA ROMANO | PADOVA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01; Compliance privacy e data protection; Compliance sicurezza sul lavoro

Avv. DIETER SCHRAMM | BRUNICO

Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Incarichi - Sindaco; Componente organismo di vigilanza

Avv. IVO TSCHURTSCHENTHALER | BRUNICO

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti bancari

Avv. MARIANNA CONTALDO | ROMA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ELIO ROSELLI | FIRENZE

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Rapporti di locazione e gestione; Diritto e rapporti bancari

Avv. MIRIAM ZULLI | ROMA

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto e rapporti bancari

Avv. NICOLA MONTELLA | NAPOLI

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi

Avv. CARLO MOSCA | AFRAGOLA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. SEBASTIANO NASTRO | GRAGNANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. GIANFRANCO NUNZIATA | SALERNO

Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. ANTONIO PICARELLA | MERCATO SAN SEVERINO

Diritto penale - Reati tributari

Avv. ROBERTO VIOLA | NAPOLI

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

STUDI PARTNER

**COCCO &
Gigante**
studio legale
associato
RIMINI | MILANO | TORINO



MAURO & MOSCA
LEGAL PARTNERS

LDS STUDIO
LANZI DEL SASSO
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE

Schramm Tschurtschenthaler
Mall Ellecosta
Rechtsanwälte Avvocati



In partnership con

L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network





PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

Avv. LUIGI ANTONIO BECCARIA | MELZO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARIA CRISTINA BRUNI | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci; Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. ANDREA CAZZANI | MILANO

Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. ANNALISA CIARAMELLA | MILANO

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. SARAH DELL'ACCANTERA | PARMA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. GIUSEPPE DI MAURO | BOLOGNA

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. SONIA FARIELLO | BRESCIA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ELISABETTA FORTUNA | MONTICELLO CONTE OTTO

Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. ELIA FRIGNANI | TRENTO

Enti del terzo settore

Avv. FABIO GASPARINI | PORDENONE

Diritto penale - Reati in materia di sicurezza del lavoro; Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

Avv. MASSIMO GIANESIN | BASSANO DEL GRAPPA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi

Avv. MATTEO MARINI | BRESCIA

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi

Avv. GAIA MARTINENGHI | MILANO

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. GIUSEPPE MORGIA | BASSANO DEL GRAPPA

Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni; Diritto del lavoro - Agenti, rappresentanti, procacciatori d'affari; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. MATTIA MORGIA | BASSANO DEL GRAPPA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Contratti di servizi; Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. ROCCO NOVIELLO | MILANO

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. ROSA PASSIATORE | MILANO

Diritto penale - Reati tributari

Avv. FRANCESCO PIRO | MILANO

Diritto amministrativo - Energy

Avv. ANDREA RINALDI | MILANO

Diritto dell'informatica: software e internet website

Avv. SARA RUBALDO | VIADANA

Rapporti con i consumatori

Avv. VINCENZO SANGALLI | MILANO

Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento; Diritto e rapporti bancari; Trasporto aereo: contrattualistica e responsabilità

Avv. ALESSIA SANTAGATA | BASSANO DEL GRAPPA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ALESSIA SIALINO | UDINE

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali

CENTRO

Avv. DANIELA CHIAPPINI | FROSINONE

Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. PAOLO DI MARTINO | MASSA

Contrattualistica commerciale - Contratti energetici

Avv. GIANCARLO FALLETI | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto e rapporti assicurativi; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. GIANFRANCO LIUZZI | ROMA

Diritto e rapporti assicurativi

Avv. MATTIA MASOTTI | PERUGIA

Diritto e rapporti bancari; Diritto penale - Reati tributari; Reati fallimentari

Avv. RICCARDO SEGAMONTI | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. MARTA SERPOLLA | PERUGIA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. EVA TROIANI | ROMA

Diritto della proprietà intellettuale: marchi

SUD

Avv. GIUSEPPE CALABRÒ | SALERNO

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti bancari

Avv. ROBERTA CARAGNANO | MOTTOLE

Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. ANDREA DE BONIS | POTENZA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. GIUSEPPE DURANTE | BARI

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

Avv. MAURO FIERRO | NAPOLI

Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. MARIO ROSARIO GEOFILO | FRATTAMAGGIORE

Diritto e rapporti bancari

Avv. ALESSANDRO GRAVANTE | PALERMO

Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali

Avv. SIMONE LANDRI | AGRIGENTO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ADOLFO LARUSSA | CATANZARO

Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Diritto Amministrativo - Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. MELCHIORRE NAPOLITANO | CASORIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MIRKO PETRACHI | ALEZIO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

Avv. GIUSEPPE RINALDI | SANTA MARIA CAPUA VETERE

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. FEDERICO SERRATORE | CAGLIARI

Compliance privacy e data protection

Avv. SANTO SPAGNOLO | CATANIA

Diritto e rapporti assicurativi; Diritto sanitario; Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. JESSICA TASSONE | CAULONIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ANDREA VINCENTI | PALERMO

Diritto societario - Mercati finanziari e fintech

STUDI PARTNER



STUDIO LEGALE ASSOCIATO
EurAmbrosiano



Studio Legale Morgia & Associati



SPAGNOLO & ASSOCIATI
STUDIO LEGALE



PARTNER
24ORE

Un'opportunità da cogliere per le imprese italiane

Nasce il Gruppo di Lavoro ZES UNICA

Con l'entrata in vigore della ZES UNICA il 1° gennaio 2024, si è aperta una nuova era per le imprese italiane. Le agevolazioni fiscali e le semplificazioni burocratiche previste dal decreto rappresentano un'occasione unica per rafforzare la competitività del nostro tessuto imprenditoriale e renderanno più rapide e meno costose le procedure amministrative, favorendo così l'insediamento

di nuove imprese e la creazione di nuovi posti di lavoro. Tuttavia, molti sono i dubbi e le domande che gli operatori del settore si pongono a riguardo. Per questo motivo, per creare un confronto costruttivo continuo, un gruppo di professionisti altamente qualificati in materia di fiscalità, diritto amministrativo e sviluppo economico, tutti partner del network **Partner 24 Ore** ha aderito

al Gruppo di Lavoro ZES, una nuova iniziativa promossa dal Network volta a monitorare gli sviluppi del decreto e a fornire alle imprese le informazioni necessarie per cogliere al meglio questa opportunità. L'obiettivo è quello di supportare al meglio le imprese loro clienti nell'esplorare e cogliere al meglio i benefici offerti da questa misura. (® Riproduzione riservata)

A tu per tu con gli Esperti

Il nuovo format di Partner 24 Ore Network

È stato inaugurato a marzo 2024 "A tu per tu con gli Esperti del Sole 24 Ore", un nuovo format di Partner 24 Ore Network che vede coinvolte alcune tra le firme più autorevoli del quotidiano del Gruppo. I professionisti che hanno aderito all'iniziativa assumono la qualifica di Senior Advisor del Network Partner 24 ORE e mettono le loro competenze a disposizione dei Partner per discutere le tematiche più attuali che quotidianamente vengono affrontate nell'attività professionale. Il ricco Comitato dei Senior Advisor conta già circa 40 professionisti individuati tra gli autori del Gruppo 24 ORE. Questi esperti offrono periodici contributi di valore al network, a beneficio degli oltre 2.100 aderenti tra Professionisti accreditati e Aziende selezionate. I Senior Advisor si propongono come re-

latori in eventi dedicati esclusivamente ai Partner, sia in modalità webinar interattivo che in presenza durante gli INCONTRI DI PARTNER 24 ORE. Questi eventi danno luogo a momenti di confronto e scambio di idee con i Partner stessi. I temi affrontati sono di carattere multidisciplinare e spaziano tra diversi profili ordinistici e ambiti formativi. La modalità di trattazione ha un approccio quanto più possibile trasversale per offrire una visione poliedrica, concreta e pratica di ogni tematica proposta. L'iniziativa prevede un calendario di appuntamenti in continuo aggiornamento a cui è possibile iscriversi e partecipare. Gli appuntamenti sono presentati periodicamente al network tramite la newsletter di programmazione. "A tu per tu con gli Esperti del Sole 24 Ore" rappresenta un'occasione unica per le imprese italiane di approfondire le tematiche più attuali e di confrontarsi con esperti di alto livello. Un'opportunità da non perdere per rimanere sempre aggiornati e per accrescere le proprie competenze professionali. (® Riproduzione riservata)



Appartenere e condividere

Sulle pagine della sezione *Community* di questa pubblicazione generalmente presentiamo iniziative e attività realizzate per - e spesso insieme a - i Partner stessi del Network. Impieghiamo questo spazio per raccontare il senso del nostro essere comunità e per condividere tematiche e argomenti di discussione e confronto tra Partner. In questo numero, però, vogliamo cambiare prospettiva per raccontare in un altro modo il senso di appartenenza e di condivisione di Partner 24 ORE. Restando nel solco della tematica affrontata in questo numero – tecnologie e processi innovativi – con piacere condividiamo l'iniziativa del nostro Business Partner Gabriele D'Aloisio, titolare della Q-Consulting società che supporta le imprese nella crescita e nell'innovazione. Gabriele, a sorpresa, ha omaggiato il nostro gruppo di lavoro con una



maestosa "P" della dimensione di 1 metro, ispirata al logo di "Partner 24 Ore". Una Stampa 3D FDM in PLA realizzata nel **laboratorio interno di Prototipazione** della Q-Consulting, la cui realizzazione, frutto di un lavoro combinato tra tecnologia all'avanguardia e maestria artigianale, ha richiesto settimane di lavoro. Il prototipo, collocato su una base di granito grigio e rifinito a mano con dettagli dorati e argentati, è stato consegnato da Gabriele in occasione dell'incontro a Firenze del Network. A Gabriele D'Aloisio, ideatore del progetto e al suo staff - **Martina Viola**, progettazione tecnica, **Giovanni Fiengo** realizzazione 3D, **Guido Di Nunzio** decorazione – un sincero grazie per questa bella sorpresa, che rimarrà nei nostri uffici in esposizione e che molto ha da dire sul senso di appartenenza sentito dai nostri Partner. (® Riproduzione riservata)

“Qualità” e Studi Professionali

Dall'organizzazione dello studio alla trasparenza delle procedure, dal rispetto delle tempistiche all'adeguamento tecnologico. I professionisti inseguono sempre più la qualità, con l'obiettivo di offrire servizi che rispondano alle aspettative dei clienti, migliorare il posizionamento sul mercato e ottenere maggiore visibilità. Diventa un requisito chiave, per le realtà professionali, investire nel miglioramento e nell'ottimizzazione dei processi, mettendo in luce - anche attraverso specifici sistemi di certificazione - il possesso di elevati standard qualitativi. A raccontare come tali percorsi possano declinarsi nel concreto sono alcuni dei professionisti del network «Qualità 24 Ore», servizio de Il Sole 24 Ore che certifica il possesso dei requisiti che, secondo un disciplinare proprietario, possiede uno studio che eroga servizi di qualità.

La consulenza fiscale rivolta alle Pmi è il campo in cui si muove **Gianluca Giuffrida**, commercialista alla guida, insieme al collega **Massimiliano Brambilla**, di Advisory Network, società di professionisti con sedi a Milano e a Monza. «Il nostro focus - af-

ferma - si concentra sul corporate: ambito in cui, per essere competitivi, è necessario offrire servizi di alto livello, adottando best practice per ciascuna tipologia di attività. A partire dall'utilizzo di sistemi tecnologici di ultima generazione che consentano di semplificare procedure complesse, investendo nei software, integrando l'intelligenza artificiale nei processi, utilizzando al meglio le banche dati a disposizione. Attraverso l'automazione di alcune operazioni - precisa il commercialista - si può ridurre l'impatto umano su attività a basso valore aggiunto. Sul fronte dell'ottimizzazione dei flussi documentali, mettiamo a disposizione di tutti i clienti una data room in cui trovare documenti, dichiarazioni, visure, bilanci». La qualità, conclude Giuffrida, «significa anche trasparenza e capacità di ampliare il ventaglio dei servizi attraverso pacchetti di consulenza sempre più completi, spaziando, ad esempio, dalla crisi di impresa ai modelli Esg».

Vocazione multidisciplinare ed esperienza sono i punti di forza dello studio Gta, società tra avvocati con sedi a Vicenza e a Bassano del Grappa, spe-

cializzato in consulenza legale alle imprese. «Il concetto di qualità - afferma **Susanna Greggio**, equity partner dello studio - si traduce innanzitutto nella tempestività delle risposte e in un approccio su misura per ciascuna impresa: a fare la differenza - nel nostro caso - è la conoscenza della singola realtà imprenditoriale, che ci consente di offrire soluzioni mirate. Siamo strutturati in dipartimenti specializzati: dalla compliance aziendale - responsabilità d'impresa, privacy e data protection - alle funzioni di organismo di vigilanza, dalla proprietà intellettuale al diritto societario». La copertura delle esigenze del cliente si garantisce anche attraverso la costruzione di un network per offrire competenze diversificate: per questo, osserva Greggio, «collaboriamo in modo stabile con uno studio di commercialisti e consulenti del lavoro». Inoltre - rimarca l'avvocato - è importante la comunicazione: la qualità va anche raccontata, sul sito web e attraverso i social, sempre nel rispetto della deontologia professionale, con aggiornamenti sulle novità normative».

Per uno studio di consulenza del lavo-

ro che fornisce servizi per la gestione delle risorse umane - dall'amministrazione del personale alle relazioni sindacali - «i punti focali su cui concentrarsi sono analisi e monitoraggio delle procedure interne con l'obiettivo di minimizzare e correggere eventuali errori»: a dirlo è **Adriano Majolino**, consulente del lavoro e fondatore dell'omonimo studio con sedi a Roma e Milano, che lavora con aziende di media e grande dimensione. «Nel nostro campo - afferma - si possono verificare errori seriali che devono essere individuati ed evitati, trovando contromisure ed istituendo un organismo di controllo. Una certificazione di qualità, in questo senso, è un passaggio importante per testare meccanismi e processi». Fondamentale, sottolinea il professionista, «è anche la tempistica con cui vengono erogate le prestazioni, soprattutto nel nostro settore: basti pensare a lavoratori in attesa degli ammortizzatori sociali. Altro fattore cruciale in termini di qualità, «è la circolazione delle informazioni interna allo studio, che permette di condividere il know how e aumentare l'efficienza».

(® Riproduzione riservata)

Il Sole 24 Ore in breve



Mirja Cartia d'Asero, AD Sole 24 ORE

l'Etica al centro

Il Gruppo 24 ORE è il primo gruppo editoriale multimediale italiano ad aver adottato un codice di autodisciplina per l'applicazione etica dell'intelligenza artificiale.

Il codice stabilisce i principi etici e le buone pratiche per l'utilizzo responsabile dell'AI nelle attività editoriali e si articola in sei principi fondamentali: conformità normativa, provvista e affidabilità dei dati, human in the loop (centralità imprescindibile del ruolo umano e professionale), in-

clusività e diversità, responsabilità e accountability, educazione digitale e trasparenza comunicativa.

"Siamo orgogliosi che il nostro gruppo multimediale, con il suo codice di autodisciplina e le sue sperimentazioni di AI generativa, si confermi come un punto di riferimento per l'informazione di qualità, l'innovazione e la responsabilità sociale in Italia" sottolinea l'a.d. del gruppo, **Mirja Cartia d'Asero.** (® Riproduzione riservata)



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.



ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

Avv. GIUSEPPE ALAMIA | MILANO

Diritto penale - Reati ambientali; Reati in materia di sicurezza del lavoro;
Reati tributari

Avv. ALESSANDRO ALFONZO | SETTIMO TORINESE

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. MAURIZIO BACHINI | LA SPEZIA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. NICOLA BRENNÀ | LECCO

Diritto del lavoro - Agenti, rappresentanti, procacciatori d'affari

Avv. SIMONE BUSI | PADOVA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. GIOVANNI ENRICO CAFFÙ | VIGEVANO

Diritto agrario e agroalimentare

Avv. THOMAS COPPOLA | RIMINI

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. FABRIZIO FIORINO | BRISBANE (AU)

Commercio internazionale - Rapporti commerciali internazionali di import-export

Avv. FRANCESCA LANFREDI | MANTOVA

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ERICA LEORATO | SAN BONIFACIO

Trasporto stradale: trasporto persone e spedizione merci

Avv. DAVIDE LOVATO | VERONA

Gravi incidenti sul lavoro - Risarcimento del danno

Avv. CLAUDIA NATALINA MAIRATE | VIGEVANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse;

Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. ANDREA RODOLFO MASERA | VIGEVANO

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi;
Diritto societario - Operazioni straordinarie; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

Avv. MATTIA NATALE | BOLOGNA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. NICOLA ORSOLATO | SAN BONIFACIO

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi;

Diritto e rapporti bancari

Avv. ARMANDO PARADISO | MILANO

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

Avv. FEDERICO PASETTO | SAN BONIFACIO

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione; Diritto e rapporti assicurativi

Avv. MICHELE PATUZZO | SAN BONIFACIO

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi;
Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimenti;

Diritto e rapporti bancari

Avv. PIETRO PETTENATI | PARMA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. LUCIANO PIZZI | MILANO

Diritto penale - Reati contro la p.a. - Corruzione e turbativa d'asta; Incarichi - Componente organismo di vigilanza; Diritto penale - Industriale

Avv. MONICA RUSTICHELLI | MODENA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse; Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

Avv. MARIANNA SERENO | MILANO

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. ELENA CINZIA TOMAYER | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. SIMONE ZANQUOGHI | VIGEVANO

Diritti della personalità; Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

CENTRO

Avv. DOMIZIANA BERGODI | BRACCIANO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. LEONARDO BONECHI | FIRENZE

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. DANIELA CARBONE | ASCOLI PICENO

Diritto sindacale e accordi collettivi; Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MASSIMO FRISSETTI | LATINA

Diritto penale - Reati societari e responsabilità dell'ente ex d.lgs. 231/01

Avv. ANDREA KORDI | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

Avv. CARLO LO VETRO | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione

Avv. CARLO UGO MASTELLONE | FIRENZE

Commercio internazionale - Assistenza alle imprese all'estero e dall'estero

Avv. GIULIO MICONI | ROMA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. MARCO POLIDORI | VITERBO

Contrattualistica commerciale - Contratti energetici

Avv. ANTONINO STRANO | ROMA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici

Avv. DANILO TONON | ROMA

Contrattualistica commerciale - Contratti di collaborazione; Diritto della proprietà intellettuale: marchi

SUD

Avv. ITALIA ARCURI | CROTONE

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. CHRISTIAN CATERA | MODICA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. RAFFAELLA GRECO | COSENZA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti bancari

Avv. FABIO MUSTO | NAPOLI

Diritto sanitario

Avv. GIORGIO PARLATO | NAPOLI

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. PAOLA PISCEDDA | PALAU

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi

Avv. SALVATORE PONZO | TAURISANO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. DIMITRI RUSSO | BARI

Diritto della proprietà intellettuale: marchi; Brevetti e modelli

Avv. ALESSANDRO SAVOCA | PALERMO

Diritto eurocomunitario

Avv. ANDREA SCUDERI | CATANIA

Diritto ambientale - Assistenza stragiudiziale e contenzioso; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e urbanistica

STUDI PARTNER



L'elenco completo di chi ha aderito a Partner 24ORE Network è consultabile su www.partner24ore.ilsole24ore.com/network



PARTNER 24ORE NETWORK

Le migliori professionalità a supporto delle imprese.

ECCO I PROFESSIONAL PARTNER AVVOCATI CHE FANNO PARTE DEL NETWORK:

NORD

Avv. NICOLÒ ADAVASTRO | PAVIA

Diritto ambientale - Due diligence; Diritto amministrativo - Edilizia e urbanistica; Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. PAOLO ALLIATA | BORGOMANERO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenzioso

Avv. PAOLO BALBONI | MILANO

Compliance Privacy e Data Protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; E-commerce

Avv. BIANCA MARINA BELLUNATO | COLOGNO MONZESE

Recupero crediti ed esecuzione forzata

Avv. MASSIMO BOTTER | VERONA

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata; Diritto e rapporti bancari

Avv. FRANCESCO BRAMERINI | MILANO

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare

Avv. ALESSANDRA CANAL | MILANO

Diritto sanitario

Avv. FLORIANA FRANCESCONI | BOLOGNA

Compliance e modelli organizzativi ex D.lgs. 231/01; Compliance Privacy e Data Protection; Diritto sindacale e accordi collettivi

Avv. SUSANNA GREGGIO | BASSANO DEL GRAPPA

Compliance Privacy e Data Protection; E-commerce; Incarichi - Data Protection Officer

Avv. MARCO GUERRA | RAVENNA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

Avv. GIOVANNI MACCAGNANI | VERONA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Diritto penale - Reati tributari

Avv. VALENTINA MANONI | VENEZIA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Operazioni straordinarie

Avv. MATTIA MÀZZEL | BOLZANO

Diritto penale - Cybercrime

Avv. JESSICA MIDDLEMAS | MILANO

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. ALFREDO PASSARO | MILANO

Diritto amministrativo - Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. PAOLO PETTINELLI | VENEZIA

Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Risarcimento danni nei confronti della p.a.; Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. PAOLO RE | PAVIA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi; Diritto amministrativo - Appalti pubblici; Compliance sicurezza sul lavoro

Avv. MAIA MARIA EUGENIA RENI | MILANO

Diritto sanitario

Avv. FRANCESCA EVA ROCCELLA | GENOVA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. GUALTIERO ROVEDA | CESENA

Compliance e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/01

Avv. GIUSEPPE SCHIUMA | BOLOGNA

Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale

Avv. CRISTIAN SILIPO | VARESE

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi; Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo; Cause di responsabilità civile nei rapporti commerciali e risarcimento

Avv. GIOVANNI TRETTI | BASSANO DEL GRAPPA

Compliance e modelli organizzativi ex D.lgs. 231/01; Diritto societario - Pareristica e contenzioso stragiudiziale; Incarichi - Componente Organismo di Vigilanza

Avv. MARCO ALBERTO ZANETTI | PADOVA

Diritto immobiliare - Cessioni e sviluppo

CENTRO

Avv. FILIPPO BARBARA | ROMA

Diritto immobiliare - Rapporti di locazione e gestione

Avv. LUCA BOLOGNINI | ROMA

Compliance Privacy e Data Protection; Incarichi - Data Protection Officer

Avv. CATERINA CERRETA | FALCONARA MARITTIMA

Diritto della proprietà intellettuale: marchi; Brevetti e modelli; Diritto penale - Industriale

Avv. LORENZO EUSTACHI | CASCINA

Contrattualistica commerciale - Contratti di servizi; Diritto societario - Operazioni straordinarie; Pareristica societaria e contenzioso stragiudiziale

Avv. VALENTINA GUZZANTI | ROMA

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi

Avv. SIMONE MANCINI | MONTEGRANARO

Diritto penale - Reati fallimentari

Avv. GIORGIA MASSARO | PESARO

Compliance privacy e data protection; Diritto dell'informatica: software e internet website; Commercio internazionale - Rapporti commerciali internazionali di import-export

Avv. ALESSANDRA PAGLARI | ROMA

Arbitrati nazionali e internazionali in materia commerciale; Commercio internazionale - Controversie giudiziali commerciali; Diritto societario - Mercati finanziari e fintech

Avv. LUCIANA PIRRONGELLI | ROMA

Diritto del lavoro subordinato e tematiche giudiziali connesse

Avv. MARIO TAGLIAREN | PESARO

Diritto e rapporti bancari

Avv. NORBERTO VENTOLINI | TARQUINIA

Crisi d'impresa - Composizione negoziale e gestione della crisi; Gestione patrimoni - Passaggio generazionale e trust; Diritto e rapporti bancari

SUD

Avv. ANTONIO BACCARI | NAPOLI

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Diritto ambientale - Due diligence; Diritto societario - Contenzioso interno

Avv. MARCO D'AMICO | NAPOLI

Diritto agrario e agroalimentare

Avv. DIEGO FERRARO | PALERMO

Diritto sanitario

Avv. ELEONORA GAROFALO | COSENZA

Diritto e rapporti bancari

Avv. FELICE EUGENIO LORUSSO | BARI

Diritto Amministrativo - Appalti pubblici; Edilizia e Urbanistica; Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. MARTA LORUSSO | BARI

Diritto Amministrativo - Edilizia e Urbanistica; Autorizzazioni e concessioni amministrative

Avv. ADALGISA LORUSSO | ALBEROBELLO

Diritto e rapporti bancari

Avv. EUGENIO NUCCI | CATANZARO

Diritto tributario - Accertamenti, verifiche e contenziosi; Contrattualistica commerciale - Contratti di fornitura di beni

Avv. MARCO REINA | CATANZARO

Crisi d'impresa - Procedura fallimentare; Recupero crediti ed esecuzione forzata

STUDI PARTNER



STUDIO LEGALE
LORUSSO



MB
I&P



Studio Nucci
enne
Enneservizi s.r.l.



SLP
STUDIO LEGALE
PETTINELLI



**PARTNER
24ORE**



Aziende certificate ItalyX

La certificazione che dà visibilità alle aziende italiane

Il Sole
24 ORE

PROMOSO DA
 CONFININDUSTRIA



Scopri di più
italy-x.ilsole24ore.com

CARRARO
1927

CAFFÈ CARRARO
Alimentare e bevande



SABELLI
Alimentari e bevande

CANTORI

CANTORI
Mobili



ELECTRIC POWER S.r.l.
COSTRUZIONI ELETTRICO-MECCANICHE

ELECTRIC POWER
Elettronica ed apparecchiature elettriche



GUIDOSIMPLEX
Mezzi di trasporto



NEW WASHING
Tessile, abbigliamento e articoli in pelle



S.A.L.F.
Prodotti e preparati farmaceutici

sintetica

SOUL SURFACE 1954

SINTETICA
Articoli in gomma e materie plastiche



COMSET
Articoli in gomma e materie plastiche



BOTTONIFICIO RIBL
Altre industrie manifatturiere



CARTESAR
Carta e prodotti di carta



F.lli ROSSETTO
Mobili



i BY IANNELLI
Altre industrie manifatturiere



O.M.S.
Metallurgia e prodotti in metallo



SACET
Elettronica ed apparecchiature elettriche



TECOM
Metallurgia e prodotti in metallo



DE CECCO
Alimentare e bevande



BRUSAFERRI & C.
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



DI MARCO CORRADO
Alimentare e bevande



GHEBI
Articoli in gomma e materie plastiche



IMS
Prodotti e preparati farmaceutici



PAGANI
GEOTECHNICAL EQUIPMENT
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



PALMIERI
SALUMIFICIO MAC PALMIERI
Alimentare e bevande



TFL TINTORIA
FISSAGGIO DI LUISAGO
Tessile, abbigliamento e articoli in pelle



EMU GROUP
Mobili



BULLONERIA GHEZA
Metallurgia e prodotti in metallo

FLAMINIA.

CERAMICA FLAMINIA
Prodotti da lavorazione di minerali non metalliferi



GLOBAL PROOF
Elettronica ed apparecchiature elettriche



MBC
Metallurgia e prodotti in metallo



PROGEA LEONARDO
Macchinari ed apparecchiature n.c.a.



SICOM
Metallurgia e prodotti in metallo



VETRATE PANORAMICHE ITALIANE
Metallurgia e prodotti in metallo